

2026 年 2 月 13 日

第一生命ホールディングス株式会社
代表取締役社長グループ CEO 菊田 徹也
(コード番号：8750 東証プライム)

2026 年 4 月 1 日付
株式会社第一ライフグループにおける
役員人事異動および組織改編

事業成長の更なる加速を通じて、すべてのステークホルダーへのコミットメントを一層強化し、グローバルトップティアに伍する保険グループへの進化、企業文化・風土の変革を加速します。

第一生命ホールディングス株式会社（代表取締役社長グループ CEO：菊田 徹也、以下「当社」）では、2026 年 4 月 1 日付にて以下のとおり役員人事異動および組織改編を実施します。

当社グループは、2030 年度に目指す姿として、「グローバルトップティアに伍する保険グループになること」、「日本の保険業界の未来を先導する存在になること」を掲げております。この目指す姿の達成に向け、継続的な事業ポートフォリオの最適化により資本効率を向上させ、成長性を高めながら企業価値の持続的に増加させる取組みを進めております。2025 年度は、欧州における戦略的な事業基盤の獲得を目的とした英国 M&G 社との生命保険分野および資産運用における長期的な戦略パートナーシップの締結、当社と丸紅株式会社の事業基盤を活用した新たな価値創造に向けて両社の国内不動産事業を統合させた「第一ライフ丸紅リアルエステート株式会社」の発足、今後高い成長が期待できる豪州リタイアメント市場への参入を目的とした豪州子会社 TAL Dai-ichi Life Australia Pty Limited による Challenger Limited への出資等を実施しました。

2026 年度は、各事業の成長を加速させるため、国内保障事業オーナーと資産形成・承継事業オーナーの事業責任を見直し、国内保険領域と国内・海外アセットマネジメント領域に注力する事業オーナー体制とします。具体的には、以下の 2 つの事業オーナーを新たに設置・任命（*）します。

- 日本市場における保障と資産形成分野の包括的な商品・サービス開発等を含む事業戦略の企画・立案、国内保険会社に対する統一的な経営管理業務の責任者として、「国内保険事業オーナー」
- グローバルなアセットマネジメント事業の戦略企画・立案、同事業の経営管理業務の責任者として「アセットマネジメント事業オーナー」

（*）新たな事業オーナーの設置・任命に伴い、「国内保障事業オーナー」、「資産形成・承継事業オーナー」は廃止します。

加えて、上記事業オーナーを支える組織として、「国内保険事業ユニット」と「資産運用・アセットマネジメントユニット」を新設します。

また、国内生命保険会社3社(**)においても、財務・コンプライアンス・IT領域のチーフオフィサーを新たに任命します。グループ・チーフオフィサーとの連携をより一層推進し、グループガバナンスの強化を図ってまいります。上記経営体制の下、当社グループの全役員・従業員が一丸となって、中期経営計画の達成に向けた取組みをさらに加速させ、企業価値の向上に向けて取り組んでいきます。

(**) 第一生命保険株式会社、第一フロンティア生命株式会社、第一ネオ生命保険株式会社

(参考) 事業オーナーとチーフオフィサーのマトリクス組織によるグループ経営管理体制イメージ

※2026年4月1日付で新設する事業オーナーを赤枠囲み表記



詳細につきましては、以下をご覧ください。

- I. 役員人事異動
- II. 組織改編の内容
- III. 組織改編一覧

I. 役員人事異動

1. 昇任・異動（2026 年 4 月 1 日）

〔新職〕	〔氏名〕	〔現職〕
代表取締役専務執行役員 Group Chief Human Resources Officer	山口 仁史	代表取締役専務執行役員 海外生保事業オーナー
常務執行役員 アセットマネジメント事業オーナー	飯田 貴史	常務執行役員 資産形成・承継事業オーナー
常務執行役員 国内保険事業オーナー	高橋 宏典	常務執行役員
常務執行役員	安田 敦子	執行役員
常務執行役員	菱田 真	執行役員
常務執行役員 Group Chief Financial Officer	西村 泰介	執行役員 Group Chief Financial Officer
常務執行役員	沼田 陽太郎	執行役員 Group Chief Human Resources Officer
常務執行役員 海外生保事業オーナー	甲斐 章文	執行役員
常務執行役員 Group Chief Compliance Officer	幸津 ウェブスター	執行役員 Group Chief Compliance Officer
常務執行役員 Group Chief Communications Officer	和田 京子	執行役員 Group Chief Communications Officer
執行役員 アジアパシフィック事業副本部長	水上 将克	執行役員待遇
執行役員 Group Chief Sustainability Officer	酒井 由紀子	執行役員 Group Chief Sustainability Officer サステナビリティユニット長
常務執行役員待遇	江口 武彦	執行役員待遇
常務執行役員待遇	星野 元伸	執行役員待遇
常務執行役員待遇	小野 憲一	執行役員待遇

常務執行役員待遇

阿部 裕一郎

執行役員

アジアパシフィック事業副本部長

常務執行役員待遇

金子 伸一郎

執行役員待遇

※江口武彦は、引き続き株式会社 QOLeap の代表取締役社長です。

※星野元伸は、引き続きパーテックス・インベストメント・ソリューションズ株式会社の代表取締役社長です。

※小野憲一は、2026 年 4 月 1 日付で第一フロンティア生命保険株式会社の代表取締役専務執行役員に就任予定です。

※阿部裕一郎は、2026 年 4 月 1 日付でアセットマネジメント One 株式会社の取締役常務執行役員に就任予定です。

※金子伸一郎は、引き続き第一ライフ丸紅リアルエステート株式会社の代表取締役社長です。

2. 退任（2026 年 3 月 31 日）

	〔氏名〕	〔現職〕
	明石 衛	専務執行役員
	甲斐 講平	専務執行役員 国内保障事業オーナー
	庄子 浩	常務執行役員 Group Chief Internal Audit Officer
	上原 高志	執行役員

※明石衛は、2026 年 4 月 1 日付で株式会社第一ビルディングの代表取締役社長に就任予定です。

※甲斐講平は、第一生命保険株式会社の取締役であり、2026 年 4 月 1 日付で同社の代表取締役専務執行役員に就任予定です。

※庄子浩は、2026 年 4 月 1 日付で第一フロンティア生命保険株式会社の顧問に就任予定です。

※上原高志は、2026 年 4 月 1 日付で第一生命保険株式会社の常務執行役員に就任予定です。

3. 新任（2026 年 4 月 1 日） 新任者の経歴は 8～11 ページを参照

〔新職〕	〔氏名〕	〔現職〕
専務執行役員	加納 裕之	第一生命保険株式会社 代表取締役専務執行役員
執行役員 Group Chief Internal Audit Officer	石井 博子	第一生命保険株式会社 監査役室長
執行役員	近藤 良祐	（外部登用）

常務執行役員待遇	拝田 恭一	第一生命保険株式会社 常務執行役員
執行役員待遇	井口 早苗	第一生命保険株式会社 執行役員
執行役員待遇	祖父江 正	第一フロンティア生命保険株式会社 執行役員
専門役員 オルタナティブ投資ユニット長	片岡 正史	オルタナティブ投資ユニット長

※加納裕之は、2026 年 4 月 1 日付で第一フロンティア生命保険株式会社の代表取締役社長に就任予定です。

※近藤良祐は、2026 年 4 月 1 日付で第一ネオ生命保険株式会社*の代表取締役社長に就任予定です。

※拝田恭一は、2026 年 4 月 1 日付で第一フロンティア生命保険株式会社の取締役専務執行役員 Chief Compliance Officer に就任予定です。

※井口早苗は、2026 年 4 月 1 日付で株式会社第一ライフ物産*の代表取締役社長に就任予定です。

※祖父江正は、2026 年 4 月 1 日付で第一フロンティア生命保険株式会社の取締役常務執行役員 Chief Financial Officer に就任予定です。

*関連リリース：第一生命国内グループ会社の新商号および新コーポレートロゴを決定
(https://www.dai-ichi-life-hd.com/newsroom/newsrelease/2025/pdf/index_036.pdf)

役員体制（2026 年 4 月 1 日付）

〔役位等〕	〔氏名〕	〔担当等〕
取締役会長	稲垣 精二	
代表取締役社長	菊田 徹也	Group Chief Executive Officer
代表取締役専務執行役員	山口 仁史	Group Chief Human Resources Officer
取締役常務執行役員	北堀 貴子	Group Chief Customer Experience Officer (Japan)
取締役	隅野 俊亮	
取締役	曾我野 秀彦	
社外取締役	井上 由里子	
社外取締役	新貝 康司	
社外取締役	ブルース・ミラー	
社外取締役	石井 一郎	
取締役（常勤監査等委員）	柴垣 貴弘	
取締役（常勤監査等委員）	山腰 憲司	
社外取締役（監査等委員）	佐藤 りえ子	
社外取締役（監査等委員）	永瀬 悟	
社外取締役（監査等委員）	牧野 あや子	
専務執行役員	スティーブン・バーナム	Group Chief Information Officer 兼 Group Chief Digital Officer
専務執行役員	加納 裕之	〔担当〕第一フロンティア生命保険に関する事項（同社代表取締役社長を兼任）
専務執行役員	ブレット・クラーク	〔担当〕海外生保事業のうちアジアパシフィック地域に関する事項 〔委嘱〕アジアパシフィック事業本部長
常務執行役員	重本 和之	〔担当〕債券投資およびオルタナティブ投資に関する事項
常務執行役員	飯田 貴史	アセットマネジメント事業オーナー
常務執行役員	大橋 秀行	Group Chief Risk Officer 〔担当〕総合審査に関する事項 〔委嘱〕グループ規制 E S R 全体の検証責任者
常務執行役員	武本 聡史	〔担当〕海外生保事業のうち北米地域に関する事項 〔委嘱〕北米事業本部長
常務執行役員	緒方 賢太郎	新規事業オーナー 〔担当〕ベネフィット・ワンに関する事項（同社取締役専務執行役員を兼任）
常務執行役員	高橋 宏典	国内保険事業オーナー
常務執行役員	安田 敦子	〔担当〕第一アイペット損害保険*に関する事項（同社代表取締役執行役員社長を兼任）
常務執行役員	菱田 真	〔担当〕総務に関する事項
常務執行役員	西村 泰介	Group Chief Financial Officer 〔担当〕主計に関する事項
常務執行役員	沼田 陽太郎	〔担当〕経営企画に関する事項
常務執行役員	甲斐 章文	海外生保事業オーナー
常務執行役員	幸津 ウェブスター	Group Chief Compliance Officer 〔担当〕法務、グローバルインテリジェンスに関する事項
常務執行役員	和田 京子	Group Chief Communications Officer
執行役員	新村 健	〔担当〕トパーズ・キャピタルに関する事項（同社代表取締役社長を兼任）
執行役員	安藤 伊佐武	〔担当〕第一ライフテクノクロス*に関する事項（同社代表取締役社長を兼任）
執行役員	牧内 克司	〔担当〕不動産アセットマネジメントおよびファイナンス 投融資に関する事項
執行役員	水上 将克	〔担当〕海外生保事業のうちアジアパシフィック地域に関する事項をクラーク専務執行役員と共同担当 〔委嘱〕アジアパシフィック事業副本部長
執行役員	フィゲン・ウルゲン	Group Chief Data and AI Officer
執行役員	坂本 香織	Group Chief Brand and Culture Officer

執行役員	酒井 由紀子	Group Chief Sustainability Officer
執行役員	石井 博子	Group Chief Internal Audit Officer
執行役員	近藤 良祐	〔担当〕第一ネオ生命保険*に関する事項（同社代表取締役社長を兼任）
専門役員	フレッド・ステューティ	Group Chief Information Security Officer
専門役員	野地 裕敬	Group Chief Accounting Officer
		〔委嘱〕アカウンティングユニット長
専門役員	片岡 正史	〔委嘱〕オルタナティブ投資ユニット長

（注）事業オーナーは、持株会社における担当事業の責任者として、グループにおける各事業戦略を立案・指揮する権限を有し、グループ会社等を通じた戦略遂行を統括する。

（注）チーフオフィサー（ＣＸＯ）は、持株会社における担当職務の責任者として、グループ横断的に指揮・統制する権限を有し、グループ全体を統括する。

（注）水上執行役員は、アジアパシフィック事業副本部長として、アジアパシフィック事業本部長を補佐する。

※2026年4月1日付でアイペット損害保険株式会社より商号を変更する予定です。

※2026年4月1日付で第一生命テクノクロス株式会社より商号を変更する予定です。

※2026年4月1日付でネオファースト生命保険株式会社より商号を変更する予定です。

新任執行役員等経歴

氏 名	加納 裕之（かのう ひろゆき）
経 歴	1991 年 3 月 九州大学 経済学部 卒業 1991 年 4 月 第一生命保険相互会社 入社 2012 年 4 月 第一生命保険株式会社※ 立川支社長 2015 年 4 月 同 業務部長 2016 年 10 月 第一生命保険株式会社※ 執行役員 業務部長 2017 年 4 月 第一生命ホールディングス株式会社 執行役員 人事ユニット長 2017 年 4 月 第一生命保険株式会社 執行役員 人事部長 2019 年 4 月 第一生命ホールディングス株式会社 執行役員 2020 年 4 月 第一生命保険株式会社 取締役常務執行役員 2023 年 4 月 同 代表取締役専務執行役員

※2016 年 10 月 1 日付の持株会社体制移行に伴い、同年 9 月 30 日までの第一生命保険株式会社と、10 月 1 日以降の第一生命保険株式会社は別の会社です。

氏 名	石井 博子（いしい ひろこ）
経 歴	1993 年 3 月 神戸大学 経済学部 卒業 1993 年 4 月 第一生命保険相互会社 入社 2014 年 4 月 第一生命保険株式会社※ 総合審査部 部長 2016 年 10 月 第一生命保険株式会社※ 総合審査部 部長 2017 年 4 月 同 株式部 部長 2019 年 4 月 同 責任投資推進室長 2020 年 4 月 同 責任投資推進部長 2022 年 4 月 同 総合審査部長 2025 年 4 月 同 監査役室長

※2016 年 10 月 1 日付の持株会社体制移行に伴い、同年 9 月 30 日までの第一生命保険株式会社と、10 月 1 日以降の第一生命保険株式会社は別の会社です。

氏 名	近藤 良祐（こんどう りょうすけ）
経 歴	2003 年 3 月 明治大学 政治経済学部 卒業 2003 年 4 月 パイオニア株式会社 入社 2016 年 1 月 ライフネット生命保険株式会社 経営企画部長 2017 年 4 月 同 営業企画部長 2018 年 6 月 同 執行役員 営業本部長 2019 年 7 月 同 執行役員 経営企画部、商品開発部、資産運用部担当 2021 年 6 月 同 取締役執行役員 経営企画部、商品開発部、資産運用部担当 2022 年 1 月 同 取締役執行役員 営業本部長 2022 年 6 月 同 取締役執行役員 営業本部、データサイエンス推進室担当 兼 ライフネットみらい株式会社 取締役 2024 年 4 月 同 取締役執行役員 パートナービジネス事業部担当 兼 ライフネットみらい株式会社 取締役 2024 年 6 月 同 上級執行役員 パートナービジネス事業部担当 兼 ライフネットみらい株式会社 代表取締役社長 C E O 2025 年 10 月 株式会社ベネッセコーポレーション オペレーショントランスフォーメーション本部副本部長

氏 名	拝田 恭一（はいだ きょういち）
経 歴	1991 年 3 月 関西学院大学 文学部 卒業 1991 年 4 月 第一生命保険相互会社 入社 2012 年 4 月 第一生命保険株式会社※ 契約医務部 部長 2014 年 4 月 同 契約医務部長 2015 年 4 月 同 事務企画部長 2016 年 10 月 第一生命保険株式会社※ 事務企画部長 2019 年 4 月 同 執行役員 事務企画部長 2020 年 4 月 同 執行役員 2022 年 4 月 同 取締役常務執行役員 2025 年 4 月 同 常務執行役員

※2016 年 10 月 1 日付の持株会社体制移行に伴い、同年 9 月 30 日までの第一生命保険株式会社と、10 月 1 日以降の第一生命保険株式会社は別の会社です。

氏 名	井口 早苗 (いぐち さなえ)
経 歴	1993 年 3 月 立教大学 社会学部 卒業 1993 年 4 月 第一生命保険相互会社 入社 2018 年 4 月 第一生命保険株式会社 生涯設計教育部 部長 2019 年 4 月 同 人事部 部長 2020 年 7 月 同 人事部 ラインマネジャー 2021 年 4 月 同 人事部長 2024 年 4 月 同 執行役員
氏 名	祖父江 正 (そぶえ ただし)
経 歴	1998 年 3 月 東京大学 理学部 卒業 1998 年 4 月 株式会社ボストン・コンサルティング・グループ (現 ボストン・コンサルティング・グループ合同会社) 入社 2016 年 4 月 ゴールドマン・サックス証券株式会社 金融商品開発部長 2019 年 6 月 株式会社ボストン・コンサルティング・グループ (現 ボストン・コンサルティング・グループ合同会社) パートナー & ディレクター 2021 年 12 月 エーオングループジャパン株式会社 2022 年 6 月 Apollo Management Japan Limited Managing Director 兼 Athene Life Re Ltd. (Bermuda) 及び Athene Annuity and Life Company (U S) 日本駐在員事務所代表 2022 年 8 月 Athene Japan Employee Services 株式会社 (現 Athene Japan 株式会社) 取締役 2022 年 11 月 同 Senior Vice President 2023 年 1 月 Athene Re Japan Solutions 株式会社 取締役 兼 Senior Vice President 2024 年 9 月 同 Senior Advisor 2025 年 9 月 第一フロンティア生命保険株式会社 執行役員

氏 名	片岡 正史（かたおか まさし）
経 歴	1997 年 3 月 慶應義塾大学 経済学部 卒業 1997 年 4 月 第一生命保険相互会社 入社 2018 年 4 月 第一生命保険株式会社 株式部 部長 2019 年 4 月 同 オルタナティブ投資部 部長 2022 年 4 月 同 オルタナティブ投資部長 2025 年 10 月 第一生命ホールディングス株式会社 オルタナティブ投資ユニット長

Ⅱ．組織改編の内容

「国内保険事業ユニット」の新設

国内市場における人口構造の変化やニーズの多様化等へ適時適切に対応し、4社に跨る国内保険会社の統合的な経営管理・事業戦略推進体制の構築により、保障、資産形成・承継領域の一体的かつ幅広い価値提供の実現を目的として、「国内保険事業ユニット」を新設いたします。

「資産運用・アセットマネジメントユニット」の新設

グループ全体の資産運用機能の集約・効率的な活用を通じた資産運用力の強化や、2030年度までに非保険事業（アセットマネジメント事業と新規事業）の利益貢献を10%規模まで高めるべく、アセットマネジメント事業の取組みを一層加速させることを目的として、「資産運用・アセットマネジメントユニット」を新設いたします。

Ⅲ．組織改編一覧

(1) 国内保険事業ユニットの新設	国内保障事業ユニット (廃止) → 国内保険事業ユニット (新設)
(2) 資産運用・アセットマネジメント ユニットの新設	資産形成・承継事業 ユニット (廃止) → 資産運用・アセットマネジ メントユニット (新設)