

2024年2月14日

会社名 第一生命ホールディングス株式会社  
代表者名 代表取締役社長 CEO 菊田 徹也  
(コード番号:8750 東証プライム)

## 2024年4月1日付 第一生命ホールディングス株式会社における 組織改編および役員人事異動

経営管理体制の役割・責任の明確化を通じて全てのステークホルダーへのコミットメントを一層強化し、グローバルトップティアに伍する保険グループを目指します。

第一生命ホールディングス株式会社（代表取締役社長 CEO：菊田 徹也、以下当社）では、2024年4月1日付にて以下の通り組織改編および役員人事異動を実施いたします。

当社グループは、2030年を目途に「グローバルトップティアの保険グループに伍する存在になること」、そして「保険業の未来を先導する存在になること」を目指しています。この目指す姿の達成に向け、サービス革新性、お客さま満足度、従業員満足度、企業価値を当社グループの重視する4つの指標と位置付け、グループ経営を推進していきます。

2024年度からスタートする新中期経営計画は、2026年度までにこの4つの指標を国内トップ水準へ進化させることを目指し、「狭義の保険業に留まらず、革新的な商品・サービスをお客さまへ提供する保険サービス業」への変革を通じて「重要な社会課題(コア・マテリアリティ)(※)」の解決に取り組むことでサステナブルな成長を実現したいと考えています。

(※) 新中期経営計画において当社グループが解決すべき社会の重要課題を「ビジネス」・「人・社会」・「地球環境」・「経営基盤」の4分野の「コア・マテリアリティ」として設定

2024年度は、重視する4つの指標に対して経営メンバーによるコミットメントを一層強化するために、事業オーナーポジションを新設するとともに、チーフオフィサーが担う領域を拡充してまいります。加えて、経営メンバーを支える組織の新設および改編を通じて、グループ経営管理体制の更なる強化を行います。

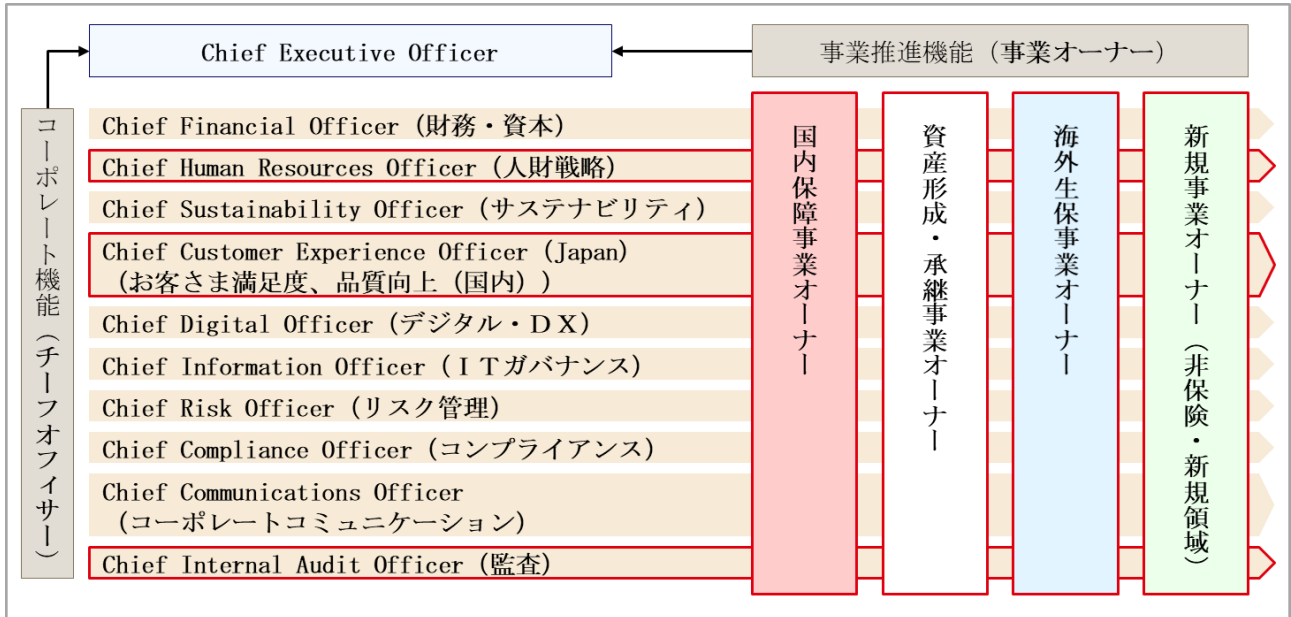
具体的には、事業責任を明確化するために、国内保障事業、資産形成・承継事業、海外生保事業、また非保険・新規領域における新規事業をそれぞれ牽引する事業オーナーを任命いたします。

また、お客さま満足度の追求に向け、特に国内事業におけるお客さま満足度やNPS® (Net Promoter Score) の向上を企図して“Chief Customer Experience Officer (Japan)”を、従業員満足度の向上と多様な人財の活躍機会を創出するために“Chief Human Resources Officer”を、またコーポレート機能の更なる強化に向けて“Chief Internal Audit Officer”を、新たなチーフオフィサーとして任命いたします。

上記経営体制の下、当社グループの全役員・従業員が一丸となり新中期経営計画を遂行することで、保険グループとして国内トップ水準の企業価値の実現に向けて取り組んでいきます。

(参考) 事業推進機能 (事業オーナー) とコーポレート機能 (チーフオフィサー) のマトリクス組織による  
グループ経営管理体制イメージ

※2024年4月1日付で新たに任命する事業オーナー・チーフオフィサーポジションを赤枠囲み表記



詳細につきましては、以下をご覧ください。

- I. 組織改編の内容
- II. 組織改編一覧
- III. 役員人事異動

## I. 組織改編の内容

### 「国内保障事業ユニット、カスタマーエクスペリエンスユニット」の新設

サービス革新性、およびお客さま満足度の追求に向け、事業担当所管と事業を支えるコーポレート機能担当所管の分離、責任領域の明確化を目的として、現「国内保障事業・CX企画ユニット」を廃止、事業・コーポレート機能ごとの組織に分割し、「国内保障事業ユニット」および「カスタマーエクスペリエンスユニット」を新設いたします。

### 「サステナビリティユニット」の新設

気候変動対応を含む環境問題、人権・人財の多様性の尊重、経営ガバナンスなどのサステナビリティ取組みは当社の重要経営課題であり、国際基準に基づく環境、社会、ガバナンスが一体となったグループベースでの取組みを更に加速してまいります。今期新規任命を行った“Chief Sustainability Officer”とともに、各取組みの企画、推進を担う「サステナビリティユニット」を新設いたします。

### 「経理ユニット、主計ユニット」の新設

当社グループとして目指す姿の達成に向け、各事業の成長・推進を支えるコーポレート機能が担う役割・責任の明確化を目的として、現「主計・経理ユニット」を廃止してコーポレート機能領域ごとの組織に分割し、「経理ユニット」および「主計ユニット」を新設いたします。

### 「IT・デジタル企画ユニット」の改称

今期、「IT・デジタル企画ユニット」を新設し、当社グループはグループ各社のデジタル・DX取組みを管理、監督する機能を強化してまいりました。サービス革新性の追求に向け、新中期経営計画ではこれまでの検討・企画を中心とした役割を超えて、デジタル・DX取組みをグループ横断的にリードし、グループ各社の変革を推進・実現していくことを企図して、現「IT・デジタル企画ユニット」を「IT・デジタルユニット」に改称いたします。なお、2023年12月18日付のニュースリリース「第一生命情報システム株式会社の直接保有子会社化」にてお知らせいたしました、2024年3月1日付で当社の直接保有する完全子会社とする第一生命テクノクロス株式会社\*と「IT・デジタルユニット」が一体となって、DX人財の強化、DX企業としての成長を加速し、当社グループの競争力強化につなげていきます。

※4月1日付で第一生命情報システム株式会社より社名を変更する予定です。

(関連リリース)

「社名変更および代表取締役に関する人事異動について」

<https://www.dls.co.jp/dls/news/pdf/20240214.pdf>

## II. 組織改編一覧

<p>(1) 国内保障事業ユニット、 カスタマーエクスペリエンスユニットの新設</p>	<p>国内保障事業・CX 企画 ユニット (廃止)</p>	<p>国内保障事業ユニット (新設)</p> <p>カスタマーエクスペリエンス ユニット (新設)</p>
<p>(2) サステナビリティユニ ットの 新設</p>	<p>経営企画ユニット</p>	<p>経営企画ユニット</p> <p>サステナビリティユニット (新設)</p>
<p>(3) 経理ユニット、主計ユニ ットの 新設</p>	<p>主計・経理ユニット (廃止)</p>	<p>経理ユニット (新設)</p> <p>主計ユニット (新設)</p>
<p>(4) IT・デジタル企画ユニ ットの 改称</p>	<p>IT・デジタル企画 ユニット</p>	<p>IT・デジタルユニット (改称)</p>

### Ⅲ. 役員人事異動（一部の人事異動は当局認可を前提としております。）

#### 1. 昇任・異動（2024年4月1日付）

新	現	氏名
代表取締役専務執行役員 海外生保事業オーナー 兼 アジアパシフィック事業本部長	代表取締役常務執行役員 アジアパシフィック事業本部長	山口 仁史
取締役常務執行役員 Chief Internal Audit Officer	取締役常務執行役員	庄子 浩
専務執行役員	常務執行役員	明石 衛
専務執行役員	執行役員待遇	ブレット・クラーク
常務執行役員 資産形成・承継事業オーナー	常務執行役員	飯田 貴史
常務執行役員 国内保障事業オーナー	常務執行役員	山口 健
執行役員	執行役員 総務ユニット長	菱田 真
執行役員 Chief Financial Officer	執行役員 Chief Financial Officer 兼 財務企画ユニット長	西村 泰介
執行役員 Chief Human Resources Officer	執行役員	沼田 陽太郎
執行役員 新規事業オーナー	執行役員 経営企画ユニット長	甲斐 章文
執行役員待遇 パーテックス・インベストメント・ソリューションズ株式会社 代表取締役社長	執行役員待遇 パーテックス・インベストメント・ソリューションズ株式会社 取締役副社長	星野 元伸

#### 2. 退任（2024年3月31日付）

現	氏名	備考
専務執行役員	徳岡 裕士	4月1日より、アイペット損害保険株式会社の取締役会長に就任予定です。
執行役員 北米事業本部長	西山 幸一	4月1日より、第一生命保険株式会社の常務執行役員に就任予定です。
常務執行役員待遇	城山 潤一郎	4月1日より、株式会社第一ビルディングの代表取締役副社長に就任予定です。

現	氏名	備考
常務執行役員待遇	川原 則光	4月1日より、株式会社第一生命経済研究所の代表取締役副社長に就任予定です。
執行役員待遇	合田 真	4月1日より、第一生命保険株式会社の常務執行役員に就任予定です。

### 3. 新任（2024年4月1日付）

役職	氏名
常務執行役員 Chief Customer Experience Officer (Japan)	北堀 貴子
執行役員 北米事業本部長	武本 聡史
執行役員	新村 健 <sup>※1</sup>
執行役員	上原 高志 <sup>※2</sup>
執行役員	安藤 伊佐武 <sup>※3</sup>
執行役員待遇	牧内 克司 <sup>※4</sup>
執行役員待遇	水上 将克 <sup>※5</sup>
執行役員待遇	大槻 慎次郎 <sup>※6</sup>

※1 新村健は、引き続きトパーズ・キャピタル株式会社の代表取締役社長です。

※2 上原高志は、4月1日付でネオファースト生命保険株式会社の代表取締役社長に就任予定です。

※3 安藤伊佐武は、4月1日付で第一生命テクノクロス株式会社（同日付で第一生命情報システム株式会社より社名変更予定）の代表取締役社長に就任予定です。

※4 牧内克司は、引き続き第一生命リアルティアセットマネジメント株式会社の代表取締役社長です。

※5 水上将克は、4月1日付で第一フロンティア生命保険株式会社の代表取締役専務執行役員に就任予定です。

※6 大槻慎次郎は、4月1日付でネオファースト生命保険株式会社の代表取締役専務執行役員に就任予定です。

当社新任者の選任理由は10～11ページ、略歴は12～19ページを参照

2024年4月1日付 第一生命ホールディングス 役員体制

取締役会長	稲垣 精二
代表取締役社長 Chief Executive Officer	菊田 徹也
代表取締役専務執行役員 海外生保事業オーナー	山口 仁史
取締役常務執行役員 Chief Internal Audit Officer	庄子 浩
取締役常務執行役員 Chief Sustainability Officer	曾我野 秀彦
取締役	隅野 俊亮
社外取締役	前田 幸一
社外取締役	井上 由里子
社外取締役	新貝 康司
社外取締役	ブルース・ミラー
取締役（上席常勤監査等委員）	柴垣 貴弘
取締役（常勤監査等委員）	近藤 総一
社外取締役（監査等委員）	佐藤 りえ子
社外取締役（監査等委員）	朱 殷卿
社外取締役（監査等委員）	増田 宏一
専務執行役員 Chief Information Officer 兼 Chief Digital Officer	スティーブン・バーナム
専務執行役員	明石 衛
専務執行役員	ブレット・クラーク
常務執行役員 Chief Customer Experience Officer (Japan)	北堀 貴子
常務執行役員 資産形成・承継事業オーナー	飯田 貴史
常務執行役員 国内保障事業オーナー	山口 健
執行役員 Chief Risk Officer	大橋 秀行
執行役員	武本 聡史
執行役員	安田 敦子
執行役員	菱田 真
執行役員	阿部 裕一郎
執行役員	金子 伸一郎
執行役員 Chief Financial Officer	西村 泰介
執行役員 Chief Human Resources Officer	沼田 陽太郎
執行役員 新規事業オーナー	甲斐 章文
執行役員 Chief Compliance Officer	幸津 ウェブスター
執行役員 Chief Communications Officer	和田 京子
執行役員	新村 健
執行役員	上原 高志
執行役員	安藤 伊佐武

社長・執行役員の担当業務および執行役員に対する使用人職務の委嘱等（2024年4月1日付）

社長・執行役員	担当業務	委嘱等
菊田代表取締役社長 Chief Executive Officer		
山口代表取締役専務執行役員 海外生保事業オーナー	社長補佐 海外生保事業ユニット（海外生保事業全般に関する事項およびアジアパシフィック地域に関する事項）、指名諮問委員会・報酬諮問委員会に関する事項を菱田執行役員、沼田執行役員と共同担当	アジアパシフィック 事業本部長
庄子取締役常務執行役員 Chief Internal Audit Officer	監査ユニット	
曾我野取締役常務執行役員 Chief Sustainability Officer	サステナビリティユニット	
バーナム専務執行役員 Chief Information Officer 兼 Chief Digital Officer	IT・デジタルユニット	
明石専務執行役員	第一フロンティア生命に関する事項 （同社代表取締役社長を兼任）	
クラーク専務執行役員	TALに関する事項 （同社 Group CEO and Managing Director を兼任）	
北堀常務執行役員 Chief Customer Experience Officer (Japan)	カスタマーエクスペリエンスユニット	
飯田常務執行役員 資産形成・承継事業オーナー	資産形成・承継事業ユニット（不動産事業以外に関する事項）	
山口常務執行役員 国内保障事業オーナー	国内保障事業ユニット	
大橋執行役員 Chief Risk Officer	リスク管理統括ユニット	
武本執行役員	海外生保事業ユニット（北米地域に関する事項）	北米事業本部長
安田執行役員	アイペットホールディングスに関する事項 （同社代表取締役社長を兼任）	
菱田執行役員	総務ユニット	
阿部執行役員	海外生保事業ユニット（アジアパシフィック地域に関する事項を山口代表取締役専務執行役員と共同担当）	アジアパシフィック 事業副本部長
金子執行役員	資産形成・承継事業ユニット（不動産事業に関する事項）	
西村執行役員 Chief Financial Officer	財務企画ユニット、経理ユニット、主計ユニット	
沼田執行役員 Chief Human Resources Officer	人事ユニット、グループDE&Iに関する事項	
甲斐執行役員 新規事業オーナー	経営企画ユニット	
幸津執行役員 Chief Compliance Officer	法務・コンプライアンス統括ユニット	
和田執行役員 Chief Communications Officer	コーポレートコミュニケーションユニット	
新村執行役員	トパーズ・キャピタルに関する事項 （同社代表取締役社長を兼任）	
上原執行役員	ネオファースト生命に関する事項 （同社代表取締役社長を兼任）	
安藤執行役員	第一生命テクノクロス※に関する事項 （同社代表取締役社長を兼任）	



- (注) 事業オーナーの定義：持株会社における担当事業の責任者として、グループにおける各事業戦略を立案・指揮する権限を有し、グループ会社等を通じた戦略遂行を統括する。
- (注) チーフオフィサー（C X O）の定義：持株会社における担当職務の責任者として、グループ横断的に指揮・統制する権限を有し、グループ全体を統括する。
- (注) 阿部執行役員は、アジアパシフィック事業副本部長として、アジアパシフィック事業本部長を補佐する。

※ 4月1日付で第一生命情報システム株式会社より社名を変更する予定です。

新任執行役員選任理由（2024年4月1日付）

氏名	選任理由
北 堀 貴 子	これまで主にリーテイル分野、企画管理分野および営業企画分野に従事し、国内グループ営業戦略、新規事業開発など、新たなマーケティングスキルの開発、少額短期保険業の具体化を主導した。また、第一生命保険におけるデジタル関連領域の草創期の牽引、代理店事業戦略の立案や事業拡大の推進といった、国内営業戦略の中心的役割を経験するなど、当社の執行役員としての職務遂行を、的確・公正かつ効率的に遂行出来る知識、および経験を有している。
武 本 聡 史	これまで主に資産運用分野、海外事業分野、およびコンプライアンス分野に従事。DLI NORTH AMERICAでは、プロテクティブライフのガバナンス、買収案件の遂行等に注力し、いずれも顕著な成果に結びつけた。また、コンプライアンス分野では、経営品質の刷新、とりわけ新たなコンプライアンス態勢の確立を主導しており、当社の執行役員としての職務を的確・公正かつ効率的に遂行出来る知識、および経験を有している。
新 村 健	国内大手金融機関や外資系投資銀行での豊富な経験を経て、本邦初となるプライベート・デット・ファンド運用会社、トパーズ・キャピタルを創業。代表取締役として同社の立ち上げと成長を牽引。プライベート・デット領域においてマーケットを代表する高い運用力を発揮し、今後も高い成長が期待されるなど、当社の執行役員としての職務を的確・公正かつ効率的に遂行できる知識、および経験を有している。
上 原 高 志	国内大手金融機関での豊富な企画・事業開発経験を有し、メガバンクのデジタル子会社において、CEOとして事業立上げに取組み、金融領域を中心に多くの事業開発を実現するなど同社の成長を力強く牽引。また、直近まで大手損害保険会社において新規事業立上げ、投資実行、事業ポートフォリオの組み換え・取捨選択に従事するなど、当社の執行役員としての職務を的確・公正かつ効率的に遂行できる知識、および経験を有している。
安 藤 伊 佐 武	これまで主にIT分野の業務に従事。第一生命保険、第一フロンティア生命、第一生命情報システムとグループ各社におけるIT分野を担当。第一フロンティア生命では、環境変化の著しいデジタル分野において中長期を見据えたDX対応等を推進。現在はIT・デジタル企画ユニット長として次期中計におけるIT・DX戦略の立案、イノベーションファンドの運営等を通じ当社グループの変革を主導しており、当社の執行役員としての職務を的確・公正かつ効率的に遂行できる知識、および経験を有している。

氏名	選任理由
牧 内 克 司	<p>これまで主に資産運用（不動産）分野の業務に従事。豊富な事業経験を有する私募リート事業において大手機関投資家等のステークホルダーからの信頼をもとに事業を推進。現在は第一生命リアルティアセットマネジメントの代表取締役社長として、賃貸住宅や物流・商業施設等の幅広い分野を投資対象とする私募リートの立ち上げといった当社グループ不動産事業における各種プロジェクトを主導するなど、当社の執行役員としての職務を的確・公正かつ効率的に遂行できる知識、および経験を有している。</p>
水 上 将 克	<p>これまで主に資産運用分野の業務に従事。豊富な資産運用に関する知識・経験を背景に、不安定な内外マーケット環境における運用収益力の強化に尽力。現在は第一フロンティア生命の資産運用部門を担当する常務執行役員として、変動の著しいマーケット環境の中、同社のもつ負債特性を考慮したALM運用を推進し、同社事業の安定した成長を実現するなど、当社の執行役員としての職務を的確・公正かつ効率的に遂行できる知識、および経験を有している。</p>
大 槻 慎 次 郎	<p>これまで主に資産運用、ホールセール分野の業務に従事。資産運用事業における豊富な経験をもとに、グループ会社における投資信託商品の販売戦略の立案や高い専門性を有する法人顧客のリレーション構築を主導。現在は第一生命保険の総合法人第二部長として中長期を見据えた高いビジョンに基づく人財育成、提案クオリティの変革を推進し、ホールセール部門における業績向上に貢献するなど、当社の執行役員としての職務を的確・公正かつ効率的に遂行できる知識および経験を有している。</p>

新任執行役員略歴

氏 名	きたほり たかこ 北堀 貴子
生年月日	1969年7月1日
学 歴	1994年 3月 東京大学 農学部 卒業
職 歴	1994年 4月 第一生命保険相互会社 入社  2015年 4月 第一生命保険株式会社※ 営業企画部部長  2016年10月 第一生命保険株式会社※ 営業企画部長  2020年 4月 同 執行役員 コミュニケーションデザイン部長  2022年 4月 同 取締役常務執行役員

※2016年10月1日付の持株会社体制移行に伴い、同年9月30日までの第一生命保険株式会社と、10月1日以降の第一生命保険株式会社は別の会社です。

新任執行役員略歴

氏 名	たけもと さとし 武本 聡史
生年月日	1971年9月26日
学 歴	1994年 3月 早稲田大学 法学部 卒業
職 歴	<p>1994年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2015年 4月 DLI NORTH AMERICA 部長待遇</p> <p>2019年 4月 第一生命ホールディングス株式会社 アセットマネジメント事業ユニット長</p> <p>2021年 4月 第一生命保険株式会社 コンプライアンス統括部長</p> <p>2022年 4月 同 執行役員</p> <p>2022年 6月 同 執行役員法務部長</p> <p>2023年 4月 同 執行役員</p>

新任執行役員略歴

氏 名	にいむら けん 新村 健
生年月日	1963年4月24日
学 歴	1986年 3月 早稲田大学 法学部 卒業
職 歴	1986年 4月 株式会社日本興業銀行（現 みずほ銀行） 入行 2000年 8月 メリルリンチ日本証券株式会社 入社 2004年 1月 同 投資銀行部門 マネージング・ディレクター 2012年 6月 トパーズ・キャピタル株式会社 創業 代表取締役社長 就任

新任執行役員略歴

氏 名	うえはら たかし 上原 高志
生年月日	1972年8月28日
学 歴	1995年 3月 東京工業大学 工学部 卒業
職 歴	<p>1995年 4月 株式会社三和銀行（現 三菱UFJ銀行） 入行</p> <p>2008年 6月 日本電子債権機構株式会社 取締役企画部長</p> <p>2013年 2月 株式会社三菱東京UFJ銀行（現 三菱UFJ銀行） 法人企画部 次長</p> <p>2016年 1月 同 イノベーション・ラボ 所長</p> <p>2017年10月 Japan Digital Design 株式会社 CEO</p> <p>2021年 4月 SOMPOホールディングス株式会社 デジタル戦略部 チーフエバンジェリスト</p> <p>2021年 7月 SOMPO Light Vortex Executive Vice President</p> <p>2023年 4月 SOMPOホールディングス株式会社 投資戦略室 特命部長</p>

新任執行役員略歴

氏 名	あんどう いさむ 安藤 伊佐武
生年月日	1973年6月3日
学 歴	1996年 3月 東京大学 工学部 卒業
職 歴	<p>1996年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2017年 4月 第一生命保険株式会社 ITビジネスプロセス企画部部長</p> <p>2019年 4月 第一フロンティア生命保険株式会社 情報システム部長</p> <p>2020年 4月 同 ITデジタル推進部長</p> <p>2022年 4月 同 執行役員IT統括部長</p> <p>2023年 4月 第一生命ホールディングス株式会社 IT・デジタル企画ユニット長</p>



新任執行役員待遇略歴

氏 名	まきうち かつし 牧内 克司
生年月日	1967年5月23日
学 歴	1991年 3月 和歌山大学 経済学部 卒業
職 歴	<p>1991年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2012年 4月 第一生命保険株式会社 不動産部部長</p> <p>2015年 4月 ジャパン エクセレント アセットマネジメント株式会社 部長待遇</p> <p>2019年 4月 第一生命ホールディングス株式会社 アセットマネジメント事業ユニット部長</p> <p>2019年 7月 第一生命リアルティアセットマネジメント株式会社 代表取締役社長</p>

新任執行役員待遇略歴

氏 名	みづかみ まさかつ 水上 将克
生年月日	1972年6月6日
学 歴	1995年 3月 青山学院大学 法学部 卒業
職 歴	<p>1995年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2016年 4月 第一生命保険株式会社※ 債券部部长</p> <p>2016年10月 第一生命保険株式会社※ 債券部部长</p> <p>2017年 4月 同 債券部部长</p> <p>2019年 4月 同 オルタナティブ投資部部长</p> <p>2020年 4月 第一フロンティア生命保険株式会社 執行役員 アセットマネジメント部部长</p> <p>2022年 4月 同 執行役員 ALM推進部部长</p> <p>2023年 4月 同 常務執行役員 ALM推進部部长</p>

※2016年10月1日付の持株会社体制移行に伴い、同年9月30日までの第一生命保険株式会社と、10月1日以降の第一生命保険株式会社は別の会社です。

新任執行役員待遇略歴

氏 名	おおつき しんじろう 大槻 慎次郎
生年月日	1967年1月12日
学 歴	1990年 3月 神戸大学 農学部 卒業
職 歴	<p>1990年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2011年 4月 DIAMアセットマネジメント株式会社 部長待遇</p> <p>2016年 4月 第一生命保険株式会社※ 金融法人部部長</p> <p>2016年10月 第一生命保険株式会社※ 金融法人部部長</p> <p>2018年 4月 同 総合法人第四部長</p> <p>2021年 4月 同 総合法人第二部長</p>

※2016年10月1日付の持株会社体制移行に伴い、同年9月30日までの第一生命保険株式会社と、10月1日以降の第一生命保険株式会社は別の会社です。