

2022年2月14日

2022年4月1日付 第一生命ホールディングス株式会社における 組織改編ならびに役員人事異動

4つの戦略の柱による持続的な成長を実現し、
将来にわたり、世代を超えて well-being に貢献し続けられるグループを目指します。

第一生命ホールディングス株式会社（社長：稲垣 精二、以下当社）では、2022年4月1日付にて以下の通り組織改編ならびに人事異動を実施いたします。

当社グループは、現中期経営計画「[Re-connect2023](#)」において、各ステークホルダーとの向き合い方を見直し、その負託に応じていくと共に、[4つの戦略の柱（国内事業戦略、海外事業戦略、財務・資本戦略、サステナビリティ・経営基盤）](#)により、持続的な成長を追求しております。

その中でも財務・資本戦略においては、事業運営を通じて稼得した資本やリスク削減によって解放された資本を財源として、財務健全性を確保しつつ、より高資本効率・高成長事業へと資本を再配賦することで、資本・キャッシュ創出の好循環を生み出し、企業価値向上を目指す「[資本循環経営](#)」の実践を通じて持続的な成長を目指してまいります。

また、国内事業戦略においては、お客さま一人ひとりが人生における“安心”と“幸せ”を実感いただけるよう、お客さまの体験・実感などを意味する「[カスタマー・エクスペリエンス = CX](#)」の更なる向上に向けた「[CXデザイン戦略](#)」を強力に推進してまいります。

特に、グループ会社の第一生命保険において2020年度にお客さまや社会からの信頼を揺るがす金銭不正取得事案が発覚したことを重く受け止め、引き続きグループ全役職員が一丸となって、お客さまをはじめとするステークホルダーからの信頼回復、そして新しい企業風土の定着へ向けて取り組んでまいります。

来期へ向けては、これら4つの戦略の柱による持続的な成長を実現すべく、グループの資本政策や予算管理に関する事項を担う組織の新設、国内保障事業を担う組織と資産形成・承継事業を担う組織の改編等、ガバナンス強化を図りながら、グループ最適に基づく戦略遂行・シナジー発揮を追求してまいります。

詳細につきましては、以下をご覧ください。

I. ユニット組織改編の内容

1. 「財務企画ユニット」の新設

当社は中期経営計画「Re-connect2023」において、これまでのERMサイクル（利益・資本・リスク）を進化させた「資本循環経営」の実践を通じて持続的な成長を目指しております。

来期においては、グループ事業を支える強靱な財務体質への変革と資本循環経営の実現へ向けた取組みをより加速させるべく、「経営企画ユニット」からグループの資本政策や予算管理に関する権限を、「海外生保事業ユニット」から再保険に関する権限を、それぞれ移管したうえで、「財務企画ユニット」を新設いたします。

2. 「国内保障事業・CX企画ユニット」の新設

グループの「国内保障事業」推進において、より実効性の高いグループ戦略の検討・実行および経営管理を実現するために、「経営企画ユニット」から一部グループ会社の経営管理に係る権限を移管したうえで、従来の「国内営業企画ユニット」を廃止し、「国内保障事業・CX企画ユニット」を新設いたします。

3. 「資産形成・承継事業ユニット」の新設

グループの「資産形成・承継事業」推進において、より実効性の高いグループ戦略の検討・実行および経営管理を実現するために、「経営企画ユニット」から一部グループ会社の経営管理に係る権限を移管したうえで、従来の「資産形成・承継企画ユニット」を廃止し、「資産形成・承継事業ユニット」を新設いたします。

II. ユニット組織改編一覧

(1) 財務企画ユニットの新設	経営企画ユニット 海外生保事業ユニット	<pre>graph LR; A[経営企画ユニット] --> B[経営企画ユニット]; A --> C[財務企画ユニット (新設)]; D[海外生保事業ユニット] --> E[海外生保事業ユニット];</pre>	経営企画ユニット 財務企画ユニット（新設） 海外生保事業ユニット
(2) 国内保障事業・CX企画ユニットの新設	国内営業企画ユニット（廃止）	→	国内保障事業・CX企画ユニット（新設）
(3) 資産形成・承継事業ユニットの新設	資産形成・承継企画ユニット（廃止）	→	資産形成・承継事業ユニット（新設）

Ⅲ. 役員人事異動

1. 昇任・異動（2022年4月1日付）

新	現	氏名
取締役	代表取締役副会長執行役員	寺本 秀雄
代表取締役専務執行役員	代表取締役専務執行役員 北米事業本部長	菊田 徹也
専務執行役員 アジアパシフィック事業本部長	専務執行役員待遇	藤井 隆
常務執行役員	常務執行役員 アジアパシフィック事業本部長	川原 則光
常務執行役員	常務執行役員待遇	柴垣 貴弘
執行役員 北米事業本部長	執行役員 アジアパシフィック事業副本部長	西山 幸一
常務執行役員待遇	執行役員待遇	山田 康貴

2. 退任（2022年3月31日付）

現	氏名	備考
常務執行役員	畑中 秀夫	4月1日付で、第一フロンティア生命保険株式会社の顧問に就任予定です。
常務執行役員	瓜生 宗大	4月1日付で、ネオファースト生命保険株式会社の顧問に就任予定です。
執行役員	川本 剛志	-
執行役員	飯田 貴史	4月1日付で、第一生命保険株式会社の取締役常務執行役員となります。
執行役員 海外生保事業ユニット長	落合 敦子	引き続き、第一生命保険株式会社の執行役員です。

3. 新任（2022年4月1日付）

役職	氏名
常務執行役員	竹内 章二 ^{※1}
執行役員	江口 武彦
執行役員	大橋 秀行
執行役員	黒田 潤
執行役員待遇	合田 真 ^{※2}

※1 竹内章二の常務執行役員就任は、当局認可を前提とします。

※2 合田真は、4月1日付で第一フロンティア生命保険株式会社の代表取締役専務執行役員に就任予定です。
新任者の選任理由は7ページ、略歴は8～12ページを参照

2022年4月1日付 第一生命ホールディングス役員体制

取 締 役 会 長	渡 邊 光 一 郎
代 表 取 締 役 社 長	稲 垣 精 二
代 表 取 締 役 専 務 執 行 役 員	菊 田 徹 也
取 締 役 常 務 執 行 役 員	庄 子 浩
取 締 役 常 務 執 行 役 員	明 石 衛
取 締 役 常 務 執 行 役 員	隅 野 俊 亮
取 締 役	寺 本 秀 雄
取 締 役	ジ ョ ー ジ ・ オ ル コ ッ ト
取 締 役	前 田 幸 一
取 締 役	井 上 由 里 子
取 締 役	新 貝 康 司
取 締 役 (上 席 常 勤 監 査 等 委 員)	長 濱 守 信
取 締 役 (常 勤 監 査 等 委 員)	近 藤 総 一
取 締 役 (監 査 等 委 員)	佐 藤 り え 子
取 締 役 (監 査 等 委 員)	朱 殷 卿
取 締 役 (監 査 等 委 員)	増 田 宏 一
専 務 執 行 役 員	南 部 雅 実
専 務 執 行 役 員	武 富 正 夫
専 務 執 行 役 員	藤 井 隆
専 務 執 行 役 員	徳 岡 裕 士
常 務 執 行 役 員	川 原 則 光
常 務 執 行 役 員	柴 垣 貴 弘
常 務 執 行 役 員	岡 本 一 郎
常 務 執 行 役 員	曾 我 野 秀 彦
常 務 執 行 役 員	竹 内 章 二
執 行 役 員	山 口 仁 史
執 行 役 員	西 山 幸 一
執 行 役 員	柏 崎 美 樹
執 行 役 員	江 口 武 彦
執 行 役 員	大 橋 秀 行
執 行 役 員	黒 田 潤

社長・執行役員の担当業務および執行役員に対する使用人職務の委嘱等（2022年4月1日付）

社長・執行役員	担当業務	委嘱等
稲垣代表取締役社長 (Chief Executive Officer)		
菊田代表取締役 専務執行役員 (Chief Financial Officer)	経営企画ユニット、財務企画ユニット、資産形成・承継事業ユニット	
庄子取締役 常務執行役員	主計・経理ユニット	
明石取締役 常務執行役員	国内保障事業・CX企画ユニット CXデザイン戦略に関する事項	
隅野取締役 常務執行役員	海外生保事業ユニット（海外生保事業全般に関する事項）	
南部専務執行役員	総務ユニット	
武富専務執行役員	第一フロンティア生命に関する事項	
藤井専務執行役員	海外生保事業ユニット（アジアパシフィック地域に関する事項）	アジアパシフィック 事業本部長
徳岡専務執行役員	ネオファースト生命に関する事項	
川原常務執行役員	特命事項	
柴垣常務執行役員	特命事項	
岡本常務執行役員	監査ユニット	
曾我野常務執行役員	グループおよび海外生保事業における国際的な規制・気候変動分野での対外的な活動・渉外等に関する事項	
竹内常務執行役員	コーポレートコミュニケーションユニット	
山口執行役員	人事ユニット	
西山執行役員	海外生保事業ユニット（北米地域に関する事項）	北米事業本部長
柏崎執行役員	グループダイバーシティ&インクルージョンに関する事項	
江口執行役員	イノベーション推進ユニット	
大橋執行役員	リスク管理統括ユニット、法務・コンプライアンス統括ユニット	
黒田執行役員	ITビジネスプロセス企画ユニット	

（注）チーフオフィサー（CXO）の定義：持株会社における該当職務にかかる責任者として、グループ横断的に指揮・統制する権限を有し、グループ全体を統括する。

なお、委嘱のうちユニット長職務の委嘱については、後日公表予定。

新任執行役員選任理由（2022年4月1日付）

氏名	選任理由
竹内章二	<p>これまで主にアンダーライティング分野や企画管理分野に従事。第一生命保険の調査部長として、2018年度の生命保険協会会長会社の事務局として、生命保険業界が相対する課題に適切な対応を実行し、第一生命保険のプレゼンス向上に寄与。官公庁・生命保険協会対応の中で信頼関係を構築し、生命保険業界および個社対応の迅速化・円滑化に貢献するなど、第一生命ホールディングスの執行役員としての職務を、的確・公正かつ効率的に遂行出来る知識、および経験を有している。</p>
江口武彦	<p>これまで主にスタートアップ企業や大企業における新規事業開発およびビジネスインキュベーションの仕組みづくりに従事し、スタートアップ企業における創業、CEO経験も有する。現在はイノベーション推進ユニット長として、新規事業開発・イノベーション推進において高いチームマネジメント力を発揮し、DX関連各種プロジェクトを主導するなど、第一生命ホールディングスの執行役員としての職務を的確・公正かつ効率的に遂行出来る知識、および経験を有している。</p>
大橋秀行	<p>これまで主に資産運用分野・海外生保事業分野に従事。オーシャン・ライフ・インシュアランス（タイ）の拠点長として総合的な事業業績の回復に向けた同社の改革を主導するなど、多様なビジネス環境・利害関係者がいる中でグループとしての協業を成就させ、現地経営陣の信頼も厚い。現在はリスク管理統括ユニット長として、社会的要請の高まりや新たな規制など経営環境の変化に対応したリスク管理体制の高度化に向け手腕を発揮しており、第一生命ホールディングスの執行役員としての職務を的確・公正かつ効率的に遂行出来る知識、および経験を有している。</p>
黒田潤	<p>これまで主に情報システム・IT分野に従事。第一生命保険のITビジネスプロセス企画部では、DNA計画の責任者としてシステム部門・社外協力会社要員を統率。大規模プロジェクトを大きな障害なく稼働に結びつけた。現在は、ITビジネスプロセス企画部長として、CXデザインシステムをはじめとした大型プロジェクトを統括することに加え、DX人財の育成に向け手腕を発揮しており、第一生命ホールディングスの執行役員としての職務を的確・公正かつ効率的に遂行出来る知識、および経験を有している。</p>
合田真	<p>これまで主にリーテイル分野、ホールセール分野、企画管理分野に従事。営業現場（オフィス長、営業部長）を経験後、リーテイル分野の要諦といえる営業業務課長、業務部統括を経験。業務部においては、東日本大震災後などの厳しい環境下の中、強いリーダーシップを発揮し業績向上に貢献。団体保障事業部長としての業績貢献を経て、現在は第一生命保険の執行役員経営企画部長として、COVID-19等のインシデント対応・新中期経営計画における戦略の実行を主導するなど、第一生命ホールディングスの執行役員としての職務を、的確・公正かつ効率的に遂行出来る知識、および経験を有している。</p>

新任執行役員略歴

氏 名	たけうち しょうじ 竹内 章二
生年月日	1971年2月5日
学 歴	1993年 3月 東京都立大学 法学部 卒業
職 歴	<p>1993年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2014年 4月 第一生命保険株式会社 調査部部长</p> <p>2015年 8月 同 経営企画部部长</p> <p>2016年10月 同 調査部部长</p> <p>2020年 4月 同 執行役員調査部部长</p>

新任執行役員略歴

氏 名	えぐち たけひこ 江口 武彦
生年月日	1966年6月10日
学 歴	1990年 3月 名古屋大学 工学部 卒業
職 歴	<p>1990年 4月 山一証券株式会社 入社</p> <p>2005年12月 ソフトバンクグループ</p> <p>2012年11月 コニカミノルタ株式会社 事業開発本部部長</p> <p>2018年 3月 SOMPO ホールディングス株式会社 デジタルベンチャー室長</p> <p>2020年 4月 同 ヘルスケア事業開発部部長補佐</p> <p>2021年 4月 第一生命ホールディングス株式会社 イノベーション推進ユニット長</p>

新任執行役員略歴

氏 名	おおはし ひでゆき 大橋 秀行
生年月日	1968年8月10日
学 歴	1992年 3月 一橋大学 経済学部 卒業
職 歴	<p>1992年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2013年 4月 第一生命保険株式会社 国際業務部部長</p> <p>2015年 4月 オーシャン・ライフ・インシュアランス 部長待遇</p> <p>2019年 4月 第一生命ホールディングス株式会社 リスク管理統括ユニット長</p>

新任執行役員略歴

氏 名	くろだ じゅん 黒田 潤
生年月日	1969年10月30日
学 歴	1993年 3月 東京都立大学 経済学部 卒業
職 歴	<p>1993年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2014年 4月 第一生命保険株式会社 IT ビジネスプロセス企画部部長</p> <p>2016年10月 第一生命ホールディングス株式会社 IT ビジネスプロセス企画ユニット部長</p> <p>2020年 6月 同 IT ビジネスプロセス企画ユニット長</p>

新任執行役員略歴

氏 名	ごうだ まこと 合田 真
生年月日	1972年6月18日
学 歴	1995年 3月 明治大学 商学部 卒業
職 歴	1995年 4月 第一生命保険相互会社 入社 2016年 4月 第一生命保険株式会社 団体保障事業部長 2018年 4月 同 経営企画部長 2021年 4月 同 執行役員経営企画部長