

2021年2月12日

2021年4月1日付 第一生命ホールディングス株式会社における 組織改編ならびに役員人事異動

新たに始動する「CXデザイン」の取組みを通じてお客さまの体験価値の拡大・深化を追求し、一人ひとりの“幸せ”実現にもっと貢献できるグループを目指します。

第一生命ホールディングス株式会社（社長：稲垣 精二、以下当社）では、2021年4月1日付にて以下の通り組織改編ならびに役員人事異動を実施いたします。

当社グループは、現中期経営計画「CONNECT 2020」において、生命保険事業を中心として人々のQOL向上への貢献に取り組んでまいりました。

来期からスタートする予定の新中期経営計画では、このコンセプトを更に発展させ、お客さま一人ひとりが人生における“安心”と“幸せ”を実感いただけるよう、従来の生命保険事業からその事業領域を本格的に拡大、深化させていくことを目指してまいります。

当社グループではこの取組みを、お客さまの体験・実感などを意味する「カスタマー・エクスペリエンス = CX」を用い、「CXデザイン」と称するとともに、持株会社である当社に横断的な視点から全体戦略の企画と遂行を担う「CXデザイン担当役員」を配置し、強力で推進してまいります。

具体的には、従来の生命保険商品を通じた「保障」、「資産形成・承継」領域の更なる磨き込みに加え、「健康・医療」の領域への拡大を図るとともに、より良い暮らしの起点となる「人と人」、「人と地域や社会」との新しい「つながり・絆」のあり方も探求していくことで、生命保険の“安心”だけでなく、一人ひとりの“幸せ”の実現につながる取組みを本格的に展開していきます。

また、お客さまが当社との関わりを通じて“安心”と“幸せ”実現のお役に立つ様々なものを、日常の暮らしにおいてタイムリーに、そして自然なかたちで手に入れていただけるよう、お客さまとのあらゆる接点を磨き上げてまいります。

当社グループは、これら取組みの推進によって、お客さまにこれまでの期待を超えるCXを数多く体験いただき、“安心”と“幸せ”をもっと身近に実感いただけるよう、一人ひとりの日常にもっと寄り添い、更にお役に立つことのできる企業を目指してまいります。

詳細につきましては、以下をご覧ください。

I. ユニット組織改編の内容

1. 「資産形成・承継企画ユニット」の新設

～「資産形成・承継」領域での更なる体験価値創出に向け、グループリソースをフル活用した戦略遂行を推進

特に日本国内においては、少子高齢化や超低金利環境の継続等の影響、また、公的年金の持続可能性に対する不安等から、長期的な自助努力での経済的な備え（資産形成・資産寿命の延伸等）の必要性がますます認識されている状況にあります。

そこで当社グループは、アセットマネジメント事業を、グループ横断的な「資産形成・承継」を軸に再定義し、この領域におけるCX、すなわちお客さまの資産形成・承継に役立つ商品や関連サービス、また、新たなお客さまとの接点・コミュニケーションの在り方などを包括的に企画・推進していくため、従来の「アセットマネジメント事業ユニット」を改編し、**「資産形成・承継企画ユニット」を新設**いたします。

これにより、これまで第一生命、第一フロンティア生命、アセットマネジメント事業にて培ってきたグループ内のノウハウ・リソースを横断的かつ効率的に活用できるバリューチェーンを構築し、お客さまの「資産形成・承継」領域におけるニーズにタイムリーかつ効果的にお応えし、その体験価値の向上に取り組んでまいります。

2. 「コーポレートコミュニケーション ユニット」の新設

～社内外ステークホルダーとのコミュニケーション機能を更に高め、エンゲージメントを強化

当社グループは、「CXデザイン」の取組みを通じたお客さまのQOL向上への貢献、それに繋がる4つの領域（「保障」、「資産形成・承継」、「健康・医療」、「つながり・絆」）への取組み、さらには気候変動対応をはじめとした様々な社会課題の解決に一層フォーカスした取組みを行ってまいります。

そのため、当社グループの具体的な取組みやその意義等に関する積極的な情報発信、様々なステークホルダーの皆様とのコミュニケーションの強化、さらには、国内外の従業員に対しお客さまQOLの向上・社会課題解決への貢献に取り組む意義の一層の理解・共有を図っていくためのコミュニケーションの強化が欠かせないものと考えております。

そこで、従来の「広報ユニット」を改編し、グループ内外との双方向のコミュニケーションを一体的に担い、上記取組みをより一層進めていくための組織として、**「コーポレートコミュニケーション ユニット」を新設**いたします。

II. ユニット組織改編一覧

(1) 資産形成・承継企画 ユニットの新設	アセットマネジメント 事業ユニット	→	資産形成・承継企画 ユニット (新設)
(2) コーポレート コミュニケーション ユニットの新設	広報ユニット	→	コーポレート コミュニケーション ユニット (新設)

Ⅲ. 役員人事異動

1. 代表取締役の異動（2021年4月1日付）

新たな経営体制のもと、2021年4月より始まる新たな中期経営計画を遂行し、当社グループの持続的な成長の実現と企業価値の向上を目指すため、以下の代表取締役の異動を実施します。

新	現	氏名
代表取締役副会長執行役員	取締役副会長執行役員	寺本 秀雄
代表取締役専務執行役員	取締役常務執行役員	菊田 徹也
取締役	代表取締役副会長執行役員	露木 繁夫
取締役	代表取締役副社長執行役員	堤 悟

※新任代表取締役の略歴は9～10ページを参照

2. 代表取締役以外の異動（2021年4月1日付）

新	現	氏名
取締役	取締役副社長執行役員	櫻井 謙二
専務執行役員	常務執行役員	徳岡 裕士
常務執行役員	執行役員	曾我野 秀彦
専務執行役員待遇	常務執行役員待遇	藤井 隆
常務執行役員待遇	常務執行役員	浅野 知彦 [※]

※浅野知彦は4月1日付でアセットマネジメント One 株式会社 取締役常務執行役員に就任予定です。

3. 退任（2021年3月31日付）

現	氏名	備考
執行役員	渡邊 寿美恵	4月1日付で、第一生命チャレンジド株式会社取締役会長に就任予定です。
専務執行役員待遇	相澤 伸一	-

4. 新任（2021年4月1日付）

役職	氏名
執行役員	飯田 貴史
執行役員	山口 仁史
執行役員 アジアパシフィック事業副本部長	西山 幸一
執行役員	柏崎 美樹
執行役員	落合 敦子

※新任者の選任理由は8ページ、略歴は11～15ページを参照

2021年4月1日付 第一生命ホールディングス役員体制

取締役会長	渡邊 光一郎
代表取締役社長	稲垣 精二
代表取締役副会長執行役員	寺本 秀雄
代表取締役専務執行役員	菊田 徹也
取締役	露木 繁夫
取締役	堤 悟
取締役	櫻井 謙二
取締役	ジョージ・オルコット
取締役	前田 幸一
取締役	井上 由里子
取締役	新貝 康司
取締役（上席常勤監査等委員）	長濱 守信
取締役（常勤監査等委員）	近藤 総一
取締役（監査等委員）	佐藤 りえ子
取締役（監査等委員）	朱 殷卿
取締役（監査等委員）	増田 宏一
専務執行役員	南部 雅実
専務執行役員	武富 正夫
専務執行役員	徳岡 裕士
常務執行役員	畑中 秀夫
常務執行役員	瓜生 宗大
常務執行役員	庄子 浩
常務執行役員	山本 辰三郎
常務執行役員	川原 則光
常務執行役員	岡本 一郎
常務執行役員	明石 衛
常務執行役員	隅野 俊亮
常務執行役員	曾我野 秀彦
執行役員	川本 剛志
執行役員	飯田 貴史
執行役員	山口 仁史
執行役員	西山 幸一
執行役員	柏崎 美樹子
執行役員	落合 敦子

執行役員の管掌・担当業務及び執行役員に対する使用人職務の委嘱（2021年4月1日付）

執行役員	管掌・担当業務	委嘱
寺本代表取締役 副会長執行役員	[管掌] ITビジネスプロセス企画ユニット	
	[担当] イノベーション推進ユニット	
菊田代表取締役 専務執行役員	[管掌] 海外生保事業ユニット、資産形成・承継企画ユニット (運用子会社等以外に関する事項)	
	[担当] 資産形成・承継企画ユニット (運用子会社等に関する 事項)	
南部専務執行役員	[管掌] 人事ユニット	
	[担当] 総務ユニット (秘書グループに関する事項)	
武富専務執行役員	[担当] 第一フロンティア生命に関する事項	
徳岡専務執行役員	[担当] ネオファースト生命に関する事項	
畑中常務執行役員	[担当] 監査ユニット	
瓜生常務執行役員	[担当] コーポレートコミュニケーションユニット	
庄子常務執行役員	[担当] 主計・経理ユニット	
山本常務執行役員	[担当] 海外生保事業ユニット (北米地域に関する事項)	北米事業本部長
川原常務執行役員	[担当] 海外生保事業ユニット (アジアパシフィック地域に 関する事項)	アジアパシフィック 事業本部長
岡本常務執行役員	[担当] リスク管理統括ユニット、法務・コンプライアンス統 括ユニット、総務ユニット (秘書グループ以外に関す る事項)	
明石常務執行役員	[担当] 国内営業企画ユニット CXデザイン戦略に関する事項	
隅野常務執行役員	[担当] 経営企画ユニット	
曾我野常務執行役員	[担当] 海外生保事業ユニット (特命事項)	
川本執行役員	[担当] ITビジネスプロセス企画ユニット	
飯田執行役員	[担当] 資産形成・承継企画ユニット (運用子会社等以外に関 する事項)	
山口執行役員	[担当] 人事ユニット	
西山執行役員	[担当] 海外生保事業ユニット (アジアパシフィック地域に 関する事項を担当し、川原常務執行役員と共同担当)	アジアパシフィック 事業副本部長
柏崎執行役員	[担当] 人事ユニット (グループダイバーシティ&インクルー ジョンに関する事項を担当し、山口執行役員と共同 担当)	
落合執行役員	[担当] 海外生保事業ユニット (北米およびアジアパシフィ ック地域以外に関する事項)	

(注) 管掌の定義：所管する部門の担当役員に対して、全般的立場から助言・指導を行い、所管する各部門間の連携を推進することによって、自己の所管する分野で社長を補佐する。

(注) 西山執行役員は、アジアパシフィック事業副本部長として、アジアパシフィック事業本部長を補佐する。

なお、委嘱のうちユニット長職務の委嘱については、後日公表予定。

新任執行役員選任理由（2021年4月1日付）

氏名	選任理由
飯田 貴史	<p>これまで主に第一生命保険において資産運用関連業務に従事。資産運用に関する高い知識・経験を備えているほか、金融工学講座の開催等を通じ、クオンツ人財の育成にも熱心に取り組んでいる。特別勘定運用部では構造改革と収益性向上を実現し、現在は第一生命保険において執行役員団体年金事業部長として、団体年金ビジネス成長に向けた各種施策を展開するなど、第一生命ホールディングスの執行役員としての職務遂行を、的確・公正かつ効率的に遂行出来る知識、および経験を有している。</p>
山口 仁史	<p>これまで主に企画管理分野、海外生保事業分野に従事。第一生命保険の企画第一部・経営企画部では経営計画担当を務めたほか、米国・インドにおける海外業務経験も豊富。インド事業においては、副社長として、合弁銀行との関係調整、交渉役として手腕を発揮したほか、人事部門では、11年振りの人事制度改定導入フェーズを主導するなど、第一生命ホールディングスの執行役員としての職務遂行を、的確・公正かつ効率的に遂行できる知識、および経験を有している。</p>
西山 幸一	<p>これまで主にリーテイル分野・海外生保事業分野に従事。第一生命保険のリーテイル部門では本社所管、営業現場（支社、オフィス長）と幅広く経験。海外生保事業では、アジア3拠点（ベトナム・インドネシア・アジアパシフィック）を経験し、風土・文化の違う組織の中で、営業センスを活かした事業運営、マネジメントにおいて優れた手腕を発揮。現在はアジア地域の統括担当（COO）として、7か国にわたる子会社等のマネジメントを一手に担うなど、第一生命ホールディングスの執行役員としての職務遂行を、的確・公正かつ効率的に遂行できる知識、および経験を有している。</p>
柏崎 美樹	<p>これまで主に第一生命保険においてホールセール分野、企画管理分野に従事。人事部門では、ダイバーシティ&インクルージョン推進室長として、従来からの女性活躍推進・障がい者雇用推進に留まらず、D&Iに関するグループ会社との一体運営、地方自治体との連携、ノーマライゼーション推進などに積極的に取り組み、着実な成果に結びつけた。現在従事する第一生命保険の公法人部では、部総括として、卓越したマネジメント力を駆使し、組織運営に大きく貢献するなど、第一生命ホールディングスの執行役員としての職務遂行を、的確・公正かつ効率的に遂行できる知識、および経験を有している。</p>
落合 敦子	<p>これまで主にアンダーライティング分野・資産運用分野・海外生保事業分野に従事。海外生保事業では、スター・ユニオン・第一ライフ（SUD）立ち上げに尽力したほか、多様なビジネス環境・利害関係者がいる中、そのとりまとめ役となる海外生保事業ユニット長として、高いレベルでの組織マネジメントを実行。直近では、海外グループCEO会議の事務局長として高い職務遂行能力を活かした的確な業務運営により、海外リーダーとも強い信頼関係を構築するなど、第一生命ホールディングスの執行役員としての職務遂行を、的確・公正かつ効率的に遂行できる知識、および経験を有している。</p>

新任代表取締役略歴

氏名	てらもと ひでお 寺本 秀雄		
生年月日	1960年5月20日	所有株式数	53,042株
学歴	1983年3月 京都大学 法学部 卒業		
職歴	<p>1983年4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2004年4月 同 企画第一部長</p> <p>2009年4月 同 執行役員企画第一部長</p> <p>2010年4月 第一生命保険株式会社 執行役員経営企画部長</p> <p>2011年4月 同 常務執行役員経営企画部長</p> <p>2012年5月 同 常務執行役員 グループ経営副本部長兼経営企画部長</p> <p>2012年6月 同 取締役常務執行役員 グループ経営副本部長兼経営企画部長</p> <p>2013年4月 同 取締役常務執行役員グループ経営副本部長</p> <p>2015年4月 同 取締役専務執行役員マーケティング推進本部長</p> <p>2016年10月 第一生命ホールディングス株式会社 取締役専務執行役員マーケティング推進本部長</p> <p>2016年10月 第一生命保険株式会社 取締役専務執行役員</p> <p>2017年4月 第一生命ホールディングス株式会社 取締役</p> <p>2017年4月 第一生命保険株式会社 代表取締役副会長執行役員</p> <p>2020年4月 第一生命ホールディングス株式会社 取締役副会長執行役員イノベーション推進ユニット長</p>		

新任代表取締役略歴

氏 名	菊田 徹也		
生年月日	1964年10月14日	所有株式数	26,878株
学 歴	1987年3月 一橋大学 商学部 卒業		
職 歴	<p>1987年3月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2008年4月 第一ライフ・インターナショナル（香港）株式会社 部長待遇</p> <p>2008年10月 第一ライフ・インターナショナル（アジアパシフィック）株式 会社 部長待遇</p> <p>2011年7月 第一生命保険株式会社 株式部長</p> <p>2013年4月 同 運用企画部長</p> <p>2014年4月 同 アセットマネジメント事業ユニット長 兼運用企画部長</p> <p>2014年6月 同 執行役員投資本部長兼株式部長</p> <p>2016年4月 同 執行役員投資本部長</p> <p>2016年10月 第一生命保険株式会社 執行役員投資本部長</p> <p>2017年4月 同 常務執行役員投資本部長</p> <p>2018年4月 第一生命ホールディングス株式会社 常務執行役員</p> <p>2018年4月 第一生命保険株式会社 取締役常務執行役員</p> <p>2020年6月 第一生命ホールディングス株式会社 取締役常務執行役員</p>		

新任執行役員略歴

氏 名	いいだ たかし 飯田 貴史
生年月日	1970年4月5日
学 歴	1994年 3月 慶應義塾大学 理工学部 卒業
職 歴	<p>1994年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2015年 4月 第一生命保険株式会社 運用企画部部長</p> <p>2016年 4月 同 特別勘定運用部長</p> <p>2018年 4月 同 団体年金事業部長</p> <p>2020年 4月 同 執行役員団体年金事業部長</p>

新任執行役員略歴

氏 名	やまぐち ひとし 山口 仁史
生年月日	1966年1月27日
学 歴	1989年 3月 一橋大学 商学部 卒業
職 歴	<p>1989年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2010年 4月 第一生命保険株式会社 経営企画部部長</p> <p>2014年 4月 同 国際業務部部長</p> <p>2015年 4月 スター・ユニオン・第一ライフ株式会社 部長待遇</p> <p>2019年 4月 第一生命ホールディングス株式会社 人事ユニット長</p> <p>2020年 4月 第一生命保険株式会社 人事部長</p>

新任執行役員略歴

氏名	にしやま こういち 西山 幸一
生年月日	1970年6月11日
学歴	1993年 3月 熊本大学 法学部 卒業
職歴	1993年 4月 第一生命保険相互会社 入社 2014年 4月 パニン・第一ライフ 部長待遇 2019年 4月 DLIアジアパシフィック 部長待遇

新任執行役員略歴

氏 名	かしざき みき 柏崎 美樹
生年月日	1971年12月3日
学 歴	1994年 3月 成城大学 法学部 卒業
職 歴	1994年 4月 第一生命保険相互会社 入社 2017年 4月 第一生命保険株式会社 公法人部部長 2020年 7月 同 公法人部部長（統括）

新任執行役員略歴

氏名	おちあい あつこ 落合 敦子
生年月日	1973年1月15日
学歴	1995年 3月 大阪大学 経済学部 卒業
職歴	<p>1995年 4月 第一生命保険相互会社 入社</p> <p>2016年 4月 第一生命保険株式会社 国際業務部部長</p> <p>2016年 10月 第一生命ホールディングス株式会社 海外生保事業ユニット部長</p> <p>2019年 4月 同 海外生保事業ユニット長</p>