

第7期定時株主総会
プレゼンテーション資料抜粋

第一生命グループの成長戦略



第一生命ホールディングス

ミッション・ステートメント

未来へ走る、真っ先に。

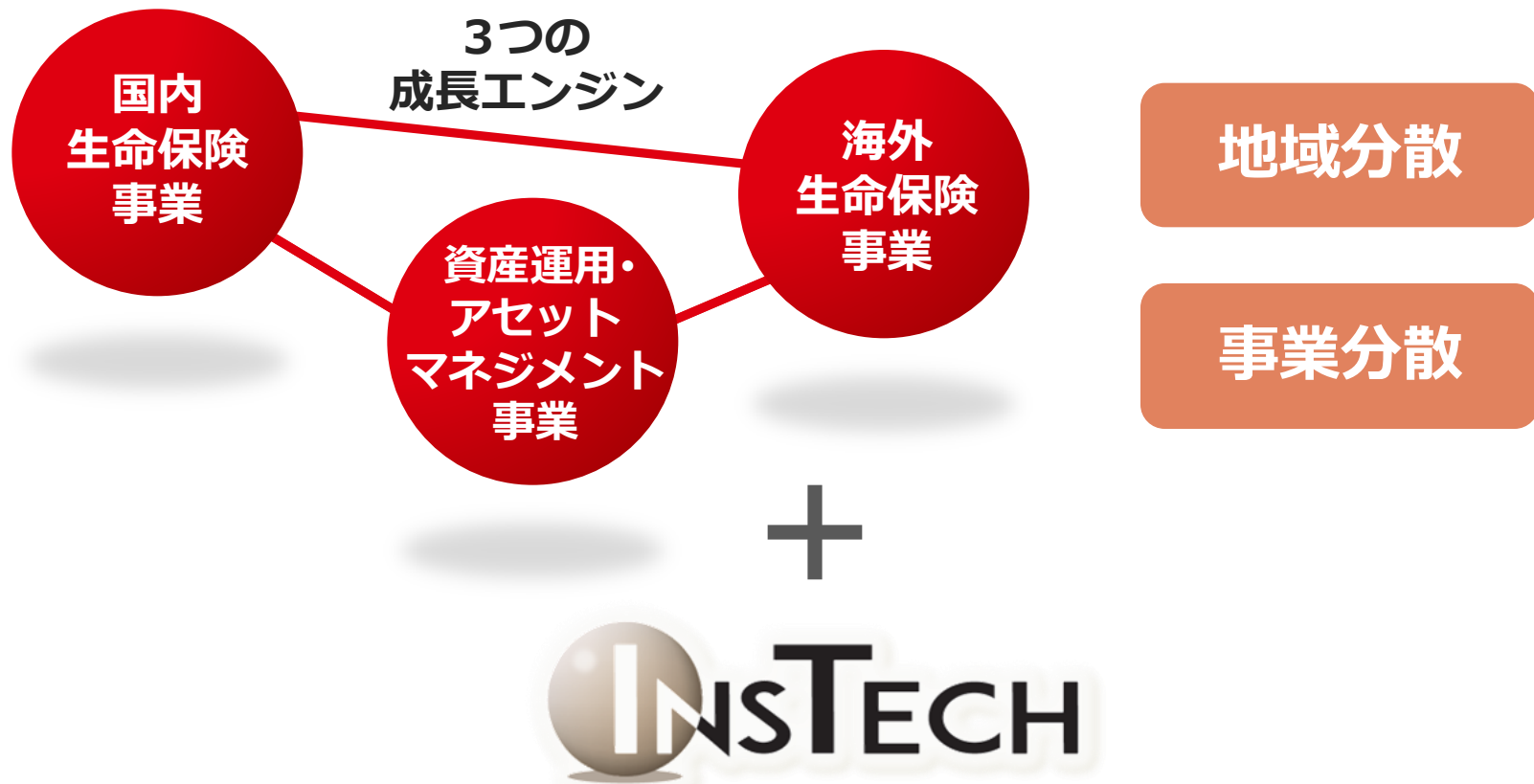
強い信念で「真っ先に」変革を実行

未来をつくる、真っ直ぐに。

徹底したお客さま本位の姿勢、お客さまに「真っ直ぐ」向き合う

安心の最高峰を、地域へ、世界へ

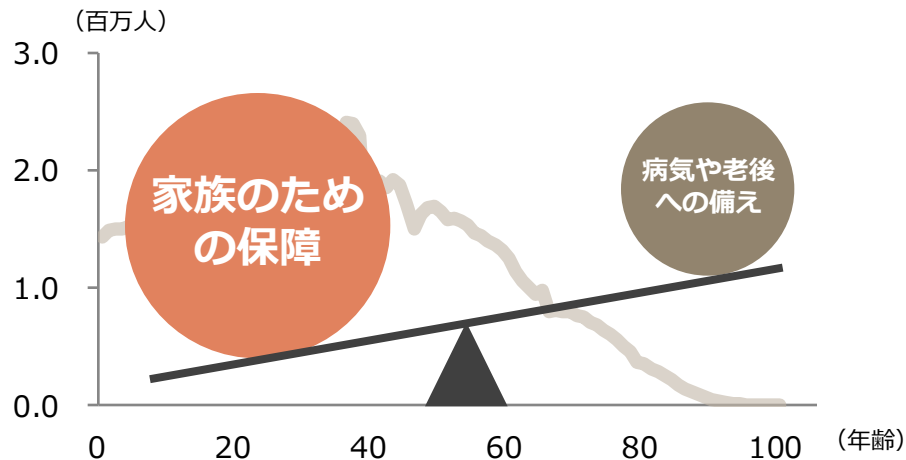
中長期ビジョンの実現に向けた成長戦略



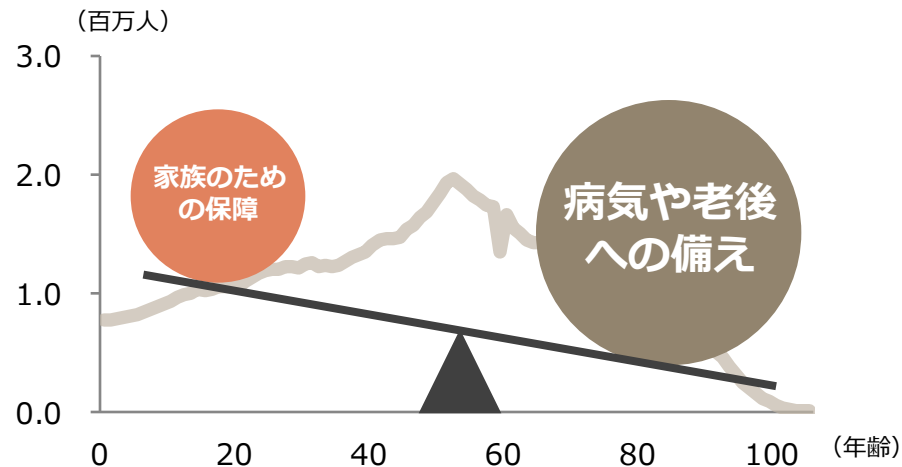
国内生命保険市場

日本の人口動態と保障ニーズの変化

1985年



2025年



国内 3 生保のこれからの取組み

第一生命

商品ラインアップの更なる充実

健康増進につながるサービスの拡充

生涯設計デザイナー育成体制の強化

国内 3 生保のこれからの取組み



第一フロンティア生命

代理店の課題解決に向けた支援体制の強化

お客さまニーズを的確に捉えた
魅力ある商品の開発

ネオファースト生命

「健康増進」の分野を軸とした
商品ラインアップの拡大

新たな販売網の開拓

海外生命保険事業

新興国市場の成長

先進国市場における 安定的な利益貢献

インド

 **Star Union Dai-ichi**
Life Insurance

ベトナム

DAI-ICHI LIFE

Gắn bó dài lâu.

インドネシア

PaninDai-ichiLife
By your side, for life

タイ

 **Invaun's**
OCEAN LIFE
INSURANCE

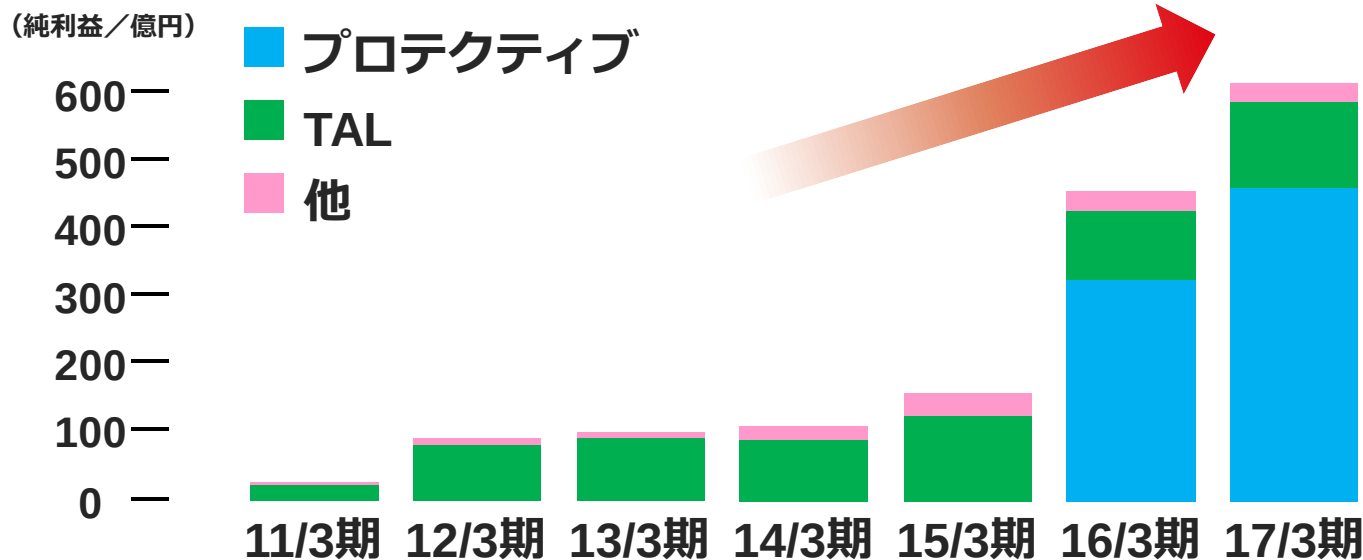
オーストラリア

TAL

アメリカ合衆国

 **Protective.**

海外生命保険事業



▶ 既進出市場

更なる成長・利益規模の拡大

▶ 新たな市場への展開

メコン地域をはじめ、継続的に検討

資産運用・アセットマネジメント事業

Janus Henderson
GROUP PLC

欧州

日本

米国

収益成長を加速



Asset
Management
One

InsTech

健康寿命の延伸に資する
商品・サービスの提供

ヘルスケア領域



アンダーライティング領域



お手続きの迅速化
診査・告知項目の簡素化



マーケティング領域



お客さまへの
最適な提案のためのガイド



InsTech

業界の垣根を越えたコラボレーション



かんぽ生命

NTT Data

Global IT Innovator



日本調剤

accenture
ハイパフォーマンスの実現へ

Panasonic



第一生命ホールディングス

医療ビッグデータ



TechFirm



Microsoft

dentsu

TecPower™

InsTech

「健康第一」アプリを提供

FaceAI



お客さまの健康増進につながるサービスの更なる充実

\\iPhone端末/ \\Android端末/



推奨利用
環境

iOS

iOS9.3以降

Android

Android4.4以降

※本サービスの利用に料金はかかりませんが、パケット通信料はお客さまの負担となります。※一部対応していない端末があります。※迷惑メール対策をしている場合は指定メールアドレス (donotreply@instech.dai-ichi-life-hd.com) もしくは指定ドメイン (@instech.dai-ichi-life-hd.com) から受信できるよう設定してください。

持株会社体制

持株会社



第一生命ホールディングス

グループ総合力の更なる発揮

グループ各社

第一生命

第一フロンティア生命

ネオファースト生命

Asset
Management
One

Janus Henderson
GROUP PLC

Protective

TAL

DAI-ICHI LIFE
Gân bó dài lâu.

Star Union Dai-ichi
Life Insurance

PaninDai-ichiLife
By your side, for life

Ins&Unis
OCEAN LIFE
INSURANCE

ガバナンス体制

国内外のガバナンス

監査等委員会

- 取締役の職務の執行・業績・財務状況
- グループの内部統制体制



業界の範となるコーポレートガバナンス体制の確立

ダイバーシティ & インクルージョン



ダイバーシティ & インクルージョン

生産性向上

「働き方改革」 = 「成長のエンジン」

今後の目標

経営目標（計数目標）▶ 中長期的に目指す姿

ステークホルダーの利益の
更なる確保

当社グループの
持続的成長

EV成長率（ROEV）

平均 8% 成長を目指す

資本充足率（経済価値）

170～200% 到達を目指す

今後の目標

経営目標（計数目標）

グループ保有契約年換算保険料

2017年度末実績 9% 成長（対2014年度末）

グループ修正利益

2017年度 1,800億円

グループ修正利益に対する総還元性向

2017年度末に 40%

株主還元

(1株配当/円)

50 —

40 —

30 —

20 —

10 —

13/3期

14/3期

15/3期

16/3期

17/3期 予定

現金配当の安定的向上

機動的な自己株式の取得

150億

160億

230億

※

株主還元の更なる充実

※2017年5月15日に取締役会において決議した自己株式取得の上限金額を表示



Dai-ichi Life Group

安心の最高峰を、地域へ、世界へ