

# 第一生命ホールディングス株式会社

## 2018年 アナリスト・デー

2018/9/7



Dai-ichi Life  
Holdings

# 本日のスケジュール



Dai-ichi Life  
Holdings

時間	テーマ	スピーカー	役職
13:30~13:50	開会のご挨拶	稲垣 精二	第一生命ホールディングス株式会社 代表取締役社長
13:50~14:25	第一生命グループのガバナンス	前田 幸一	第一生命ホールディングス株式会社 社外取締役
14:25~14:35	<休憩>		
14:35~15:10	TALとオーストラリアの生命保険 市場	ケント・グリフィン	TAL CFO
15:10~15:45	プロテクティブ・ライフ・コーポレー ション	スティーブ・ウォー カー	プロテクティブ CFO
15:45~	質疑応答	役員一同	



- 3つの成長エンジンで「CONNECT」コンセプトに基づく施策が進展。  
TALによるSuncorp Life買収で最終合意
- 中期経営計画の実現に向けオペレーションはオントラックであり、グループ修正利益の見通しに変化はない。引き続き、利益を伸ばしながら株主還元を高める

# 中期経営計画の進捗

## 新中期経営計画 **CONNECT 2020** のコンセプト

## これまでの実績

QOLを高める商品・サービス、チャンネルの強化・多様化の加速

より多くの  
お客さまと  
「CONNECT」

グループシナジーをさらに発揮し各社が成長を実現

より強く  
グループ  
各社が  
「CONNECT」

グループ外との協働で事業の可能性を拡げる

多様な  
ビジネス  
パートナーと  
「CONNECT」

事業を通じた  
地域社会の課題の解決

より深く  
地域・社会と  
「CONNECT」

ジャスト販売件数30万件突破、  
第一生命の営業職による第一フロンティア生命の商品販売が拡大

ネオファースト生命の法人向け商品を第一生命の訪問型代理店網で販売

代理店経営のアルファコンサルティング買収

楽天生命と提携

プロテクティブがリバティ社保険契約ブロックの買収完了、  
TALによるSuncorp Life買収合意

ジャナス・ヘンダーソンの関連会社化

シナジーを生み出す体制整備  
(Global Leaders Committee、Group Initiative Taskforces)

Dai-ichi Life Innovation Lab設立

奈良県、福岡県、滋賀県、京都府、特別区長会と包括提携  
(シニア見守り、女性活躍推進、子育て支援等の活動)、  
保有不動産への保育所誘致、第一生命グラウンドを世田谷区内の保育所に開放

## ■ TALとSuncorp Groupが最終合意

- ✓ TALによるSuncorp Life買収及びSuncorp Groupと20年間の販売提携で合意

## ■ 買収価格は640百万豪ドル

- ✓ 買収完了前にSuncorp LifeからSuncorp Groupへの配当を含めると725百万豪ドル

## ■ 買収資金は原則、グループ内手元資金で賄う

- ✓ 持株会社による資本サポート

# 1Qの進捗は順調



- 19年3月期第1四半期は、一時要素を除けば順調な決算。
- 第一生命は米国の金利上昇に対応し、将来の利息配当金収入の改善を目的に債券の入れ替えを行い、売却損を計上したが、キャピタル損益計上前の基礎利益の進捗は27%と順調

(億円)

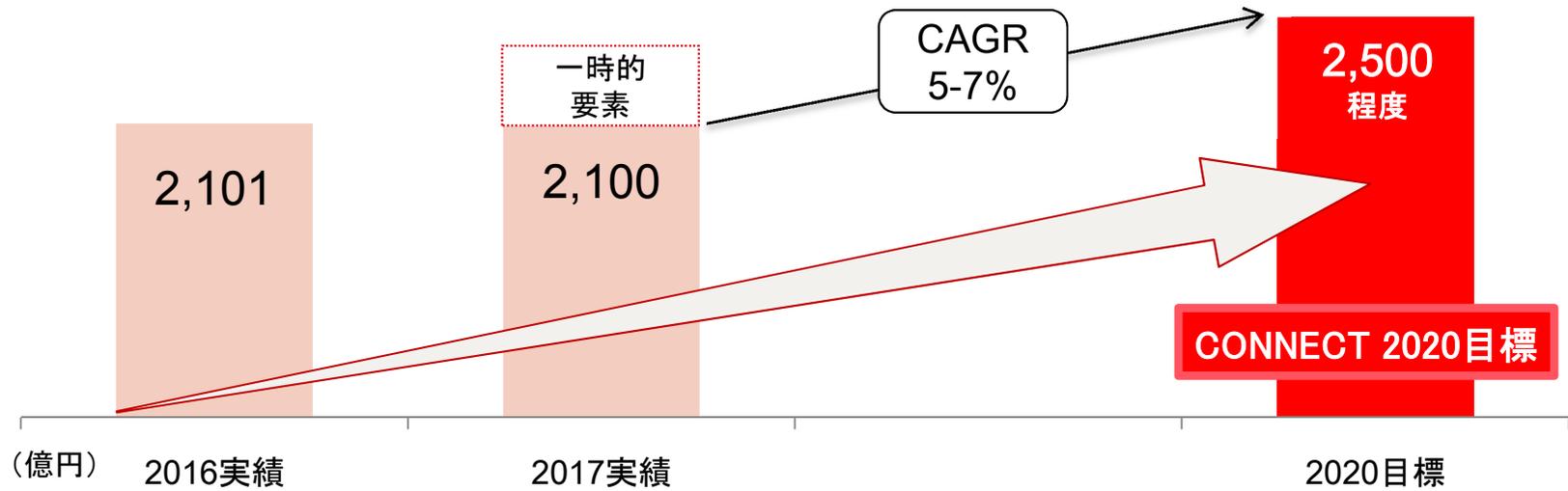
	18/3期 1Q	19/3期 1Q (a)	増減	2018/5/15 発表予想(b)	
					進捗率 (a/b)
連結四半期純利益	719	414	△ 305	2,200	19%
グループ基礎利益	1,441	1,334	△ 106	5,400程度	25%
第一生命	1,026	1,045	18	3,900程度	27%



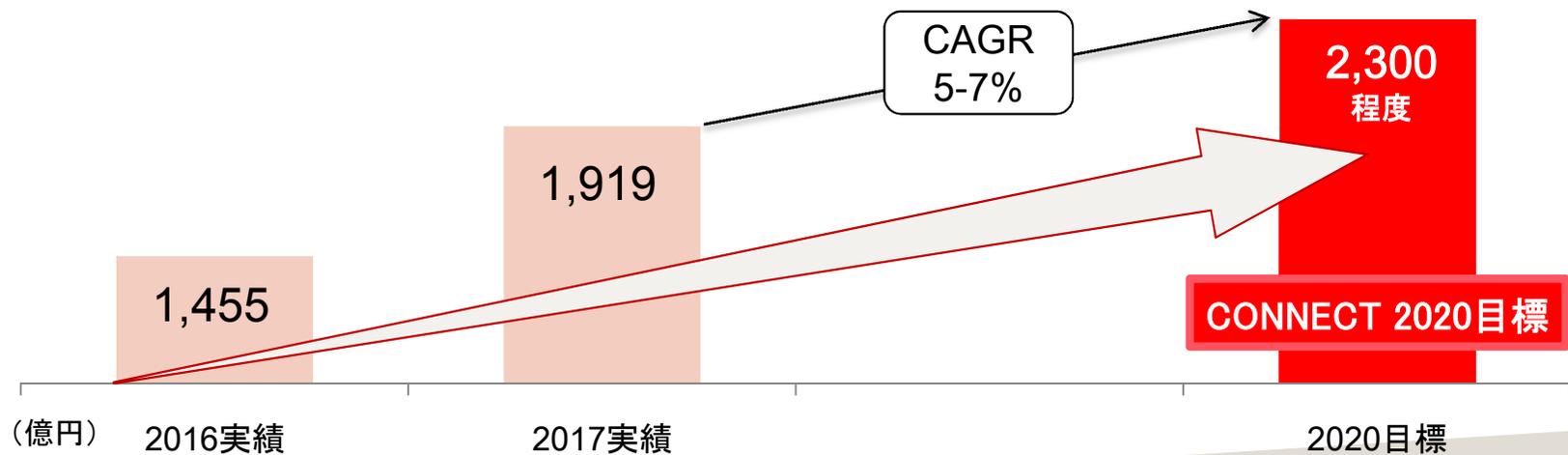
# グループ修正利益・新契約価値の成長

- 2021年3月期のグループ修正利益は、2017年度の実質的な利益生成力2,100億円から2,500億円を目指す
- 将来利益の確保に向け、グループ新契約価値でも年平均5-7%成長となる2,300億円を目指す

グループ修正利益



グループ新契約価値※



※中計経営目標の計測対象として、2017年度実績から第一生命ベトナム、スター・ユニオン・第一ライフ(インド)及びパニン・第一ライフ(インドネシア)を含めています。オーシャンライフ(タイ)の計測の取扱いは検討中ですが、グループ全体数値への影響に鑑み、同社の取扱いに関わらず2020目標は変更しない予定です。

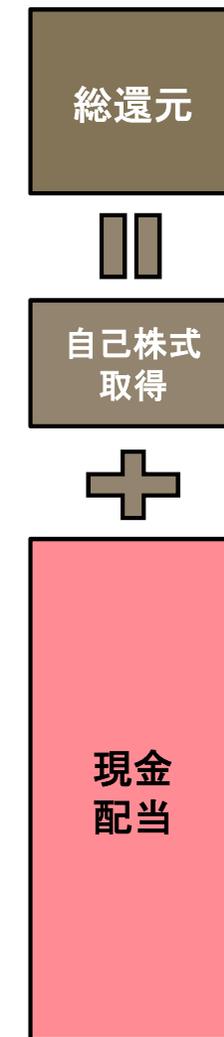
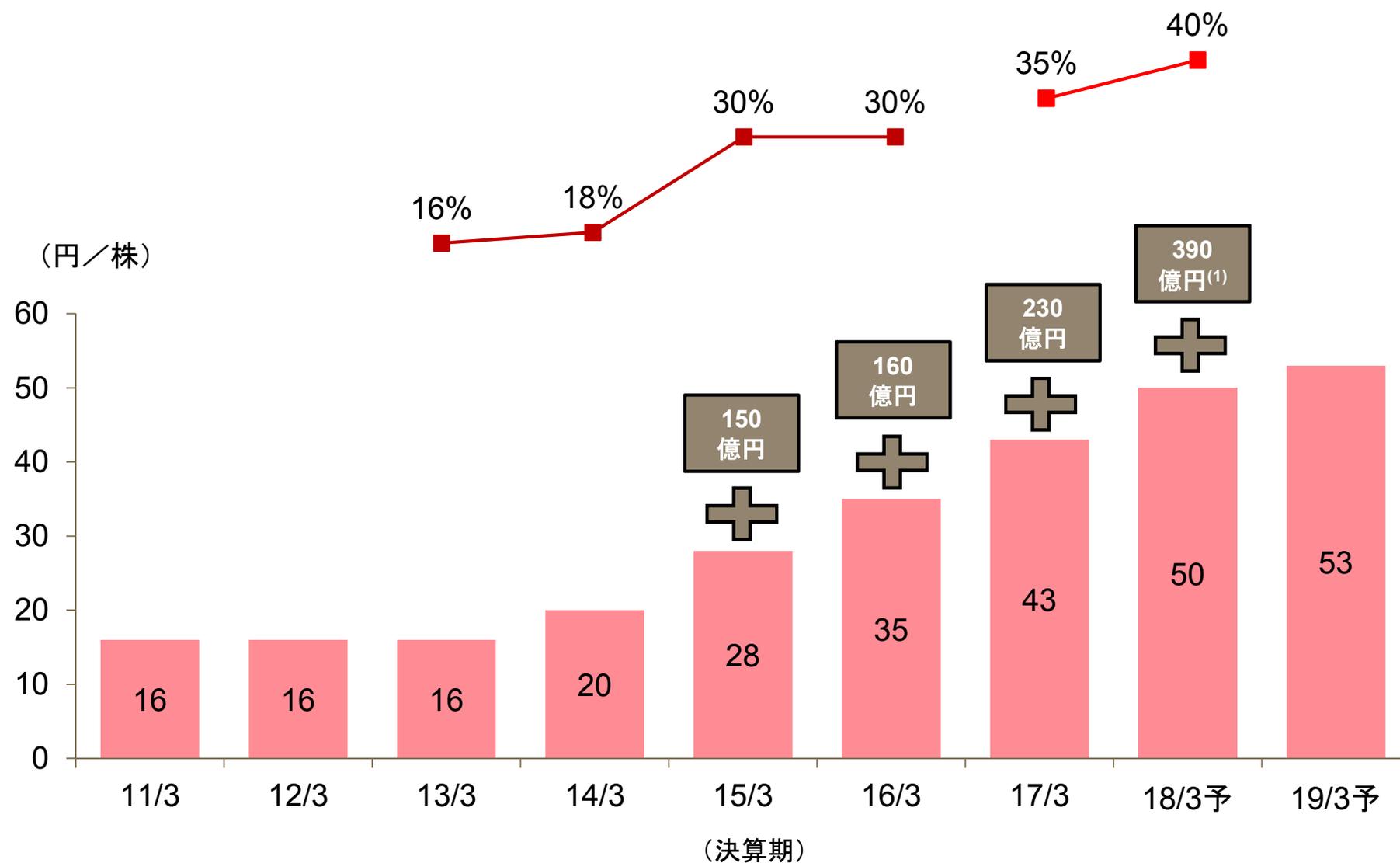
# 株主還元の強化



Dai-ichi Life Holdings

【連結修正純利益に対する総還元性向】

【グループ修正利益に対する総還元性向】



(1) 2018年5月15日に取締役会において決議した自己株式取得の上限金額



## 本資料の問い合わせ先

第一生命ホールディングス株式会社

経営企画ユニット IRグループ

電話: 050-3780-6930

## 免責事項

本プレゼンテーション資料の作成にあたり、第一生命ホールディングス株式会社(以下「当社」という。)は当社が入手可能なあらゆる情報の正確性や完全性に依拠し、それを前提としていますが、その正確性または完全性について、当社は何ら表明または保証するものではありません。本プレゼンテーション資料に記載された情報は、事前に通知することなく変更されることがあります。本プレゼンテーション資料およびその記載内容について、当社の書面による事前の同意なしに、第三者が公開または利用することはできません。

将来の業績に関して本プレゼンテーション資料に記載された記述は、将来予想に関する記述です。将来予想に関する記述には、これに限りませんが「信じる」、「予期する」、「計画」、「戦略」、「期待する」、「予想する」、「予測する」または「可能性」や将来の事業活動、業績、出来事や状況を説明するその他類似した表現を含みます。将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報をもとにした当社の経営陣の判断に基づいています。そのため、これらの将来に関する記述は、様々なリスクや不確定要素に左右され、実際の業績は将来に関する記述に明示または黙示された予想とは大幅に異なる場合があります。したがって、将来予想に関する記述に依拠することのないようご注意ください。新たな情報、将来の出来事やその他の発見に照らして、将来予想に関する記述を変更または訂正する一切の義務を当社は負いません。