

Introduction

1 目次／編集方針

Purpose & Values

3 パーパス－グループの社会における存在意義－

5 パーパスストーリー

Messages to Our Stakeholders

7
CEOメッセージ

14 グループ経営管理体制

15 長期ビジョンとその実現までのロードマップ

17
取締役による
座談会

Value Creation

23 価値創造プロセス

25 第一生命グループの資本

27 第一生命グループの重要課題（マテリアリティ）

31 財務・非財務ハイライト

Strategy & Business

33 グループ事業概要

35 2021-2023年度 中期経営計画の振り返り

37 2024-2026年度 新中期経営計画

39 財務・資本戦略

45 国内保障事業戦略

49 資産形成・承継事業戦略

53 海外生保事業戦略

59 新規事業戦略

63
スペシャル対談
第一生命グループと
ベネフィット・ワンの
シナジー

67 TOPICS 国内のCX向上に向けた取り組み

Sustainability & Foundation

69
スペシャル対談
真のサステナビリティ
経営のために

73 グループサステナビリティ推進体制

75 気候変動・自然資本への取り組み
－TCFD・TNFD提言に基づく開示－

83 気候変動課題の解決に向けたイニシアティブ・
意見発信

84 人権尊重の取り組み

85 人財戦略

95 IT・デジタル戦略

Governance

99 コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方
／コーポレートガバナンス体制

100 取締役会の機能・構成

101 取締役会の実効性向上に向けた取り組み

103 当社取締役の有する見識および経験
（取締役スキルマトリクス）

104サクセッションプラン／役員報酬

107 内部統制体制の整備および運営／
コンプライアンス

108 リスク管理

109 ITガバナンス

110 グループ税務ガバナンス／内部監査

111 政策保有株式

112 経営品質刷新

113 役員体制

Data

117 業界データ

119 グループ各社紹介

121 財務・非財務ヒストリカルデータ

123 ステークホルダーとの対話／
イニシアティブへの参画

124 当社グループの取り組みに対する主な表彰

125 会社・財務データ

171 用語集

172 「第一生命ホールディングス 統合報告書2024」
の発刊にあたって／サステナビリティ関連データ・
第三者保証

編集方針

第一生命ホールディングスの統合報告書は、お客さま、株主・投資家を
はじめとした多様なステークホルダーの皆さまに、当社グループの持
続的な価値創造についてお伝えすることを目的として制作しています。

今回の統合報告書では、新中期経営計画開始に合わせて新たに
策定したグループ企業理念や「コア・マテリアリティ」（当社グループが
優先的に取り組む重要課題）を踏まえたうえで、当社が2030年度に目
指す姿に向けて、いかに持続的に社会価値・経済価値を創出し成長し
ていくかを明確化すべく、価値創造プロセスをブラッシュアップしました。
また、各事業戦略とコア・マテリアリティとのつながりを示す工夫を随所
に行ったほか、価値創造に向けたストーリーを読者の皆さまにより分か

本誌は「保険業法（第271条の25および第272条の40）」ならびに「保険業法施行規則（第210条の10の2および
第211条の82）」に基づいて作成したディスクロージャー資料（業務および財産の状況に関する説明書類）です。

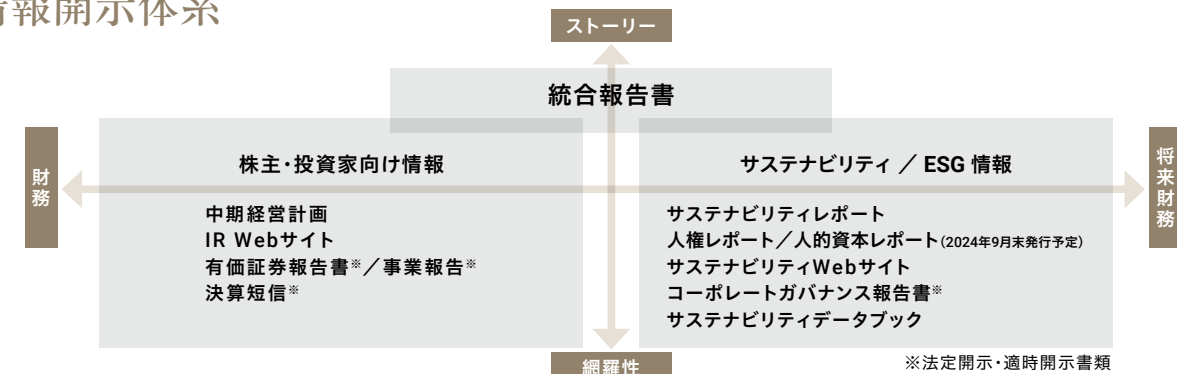
りやすくお伝えするために対談ページを増やしています。加えて、当社
が推進するマトリクス経営の要諦をご理解頂くべく、今期より新設した
各事業オーナーや主要なCXOのメッセージの掲載量を増やし、価値
創造に向けた当社マネジメントの考えをご説明しています。

社会環境の不確実性が日増しに高まる中、当社グループの持続的
な価値創造に対するご理解の一助となれば幸いです。

なお、統合報告書の作成にあたっては、IFRS財団が提唱する「国際
統合報告フレームワーク」、グローバル・レポーティング・イニシアティブ
（GRI）の「サステナビリティ・レポーティング・スタンダード」および経済
産業省の「価値協創ガイドンス」を参考にしています。



情報開示体系



Webサイト掲載情報

第一生命グループが目指すこと（グループ企業理念／グループ経営戦略）

<https://www.dai-ichi-life-hd.com/about/aims/index.html>



サステナビリティ／ESG情報

<https://www.dai-ichi-life-hd.com/sustainability/index.html>



決算・IR情報

<https://www.dai-ichi-life-hd.com/investor/index.html>



社外からの評価

当社グループは、事業活動や社会貢献活動を通じて、お客さま・地域社会に寄り添った取り組みやESG情報の開示を進め、国内外でさまざまな評価
を受賞しています。

■ 当社が組み入れられているESGインデックス ※2024年7月時点

FTSE4Good Index Series ^{※1}	FTSE Blossom Japan Index ^{※1}	S&P/JPXカーボン・ エフィシエント指数	MSCI 日本株 ESGセレクト・リーダーズ 指数 ^{※2}	MSCI 日本株 女性活躍指数 ^{※2}	Dow Jones Sustainability Asia Pacific Index

※1 FTSE Russell (FTSE International Limited と Frank Russell Company の登録商標) はここに第一生命ホールディングスが第三者調査の結果、FTSE Blossom Japan Index 組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。
FTSE Blossom Japan Index はグローバルなインデックスプロバイダーである FTSE Russell が作成し、環境、社会、ガバナンス (ESG) について優れた対応を行っている日本企業のパフォーマンスを測定するために設計されたものです。FTSE Blossom Japan Index はサステナブル投資のファンドや他の金融商品の作成・評価に広く利用されます。
※2 第一生命ホールディングスを MSCI インデックスに組み入れること、および第一生命ホールディングスが MSCI のロゴ、商標、サービスマーク、またはインデックス名を使用することは、MSCI またはその関連会社による第一生命ホールディングスへのスポンサーシップ、賛同、または宣伝を表明するものではありません。MSCI インデックスは、MSCI の独占的財産です。MSCI および MSCI インデックス名とロゴは、MSCI またはその関連会社の商標またはサービスマークです。