

Contents

イントロダクション Introduction

1 目次

2 編集方針

3 グループミッション

5 グループ事業概要

7 長期ビジョンとその実現までのロードマップ

メッセージ Message

9 CEO メッセージ

16 マネジメントチームの多様性

価値創造ストーリー Value Creation

17 価値創造プロセス

19 第一生命グループの資本

21 ステークホルダーからの期待と取組み

23 価値協創ストーリー：お客さま

25 価値協創ストーリー：環境

27 価値協創ストーリー：社会

29 第一生命グループの重要課題（マテリアリティ）

31 今後予想される社会・市場の動向

戦略とパフォーマンス Strategies & Performance

33 2021-2023 年度中期経営計画の進捗

35 CFO メッセージ

財務・資本戦略

41 CX デザイン戦略

43 CX デザイン戦略で目指す姿

45 保障

47 資産形成・承継

49 健康・医療

51 つながり・絆

53 海外事業戦略

サステナビリティ・経営基盤 Sustainability & Management Base

59 CSuO メッセージ

サステナビリティ推進

62 人権尊重の取組み

63 気候変動への取組み

– TCFD 提言に基づく開示 –

71 GFANZ

気候変動課題の解決に向けた国際的なルールメイキングの取組み

73 人財戦略

81 CIO/CDO メッセージ

DX・イノベーション推進

ガバナンス Governance

83 取締役 による座談会

89 コーポレートガバナンス

91 取締役スキルマトリクス

92 サクセッションプラン／社長サクセッション／次世代リーダー育成について

93 取締役会の実効性向上に向けた取組み

95 役員報酬

97 内部統制体制の整備および運営／コンプライアンス

98 リスク管理

99 IT ガバナンス

100 グループ税務ガバナンス／内部監査

101 政策保有株式

102 経営品質刷新

103 役員体制

データ Data

107 財務・非財務ハイライト

109 業界データ

111 グローバルネットワーク

112 国内保険事業

113 海外保険事業

115 その他事業（アセットマネジメント事業）

116 グループ連結業績概況

117 ヒストリカルデータ

119 イニシアティブへの参画／ステークホルダーとの対話

120 当社グループの取組みに対する主な表彰

121 会社・財務データ

167 用語集

168 役員保証

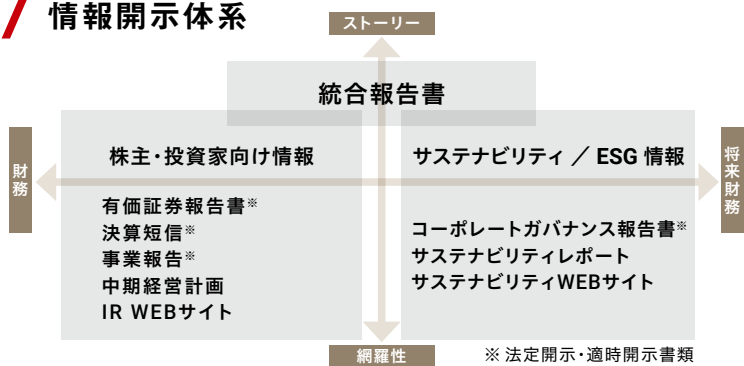
編集方針

第一生命ホールディングスの統合報告書は、お客さま、株主・投資家をはじめとした多様なステークホルダーの皆さまに、事業を通じた社会課題の解決と当社グループの持続的な価値創造に向けた取組みをお伝えすることを目的として制作しています。統合報告書の作成にあたっては、IFRS財団が提唱する「国際統合報告フレームワーク」、経済産業省の「価値協創ガイダンス」及びグローバル・レポーティング・イニシアティブ（GRI）の「サステナビリティ・レポーティング・スタンダード」を参考にしています。今回の統合報告書では、長期ビジョン“Protect and improve the well-being of all”実現に向けた、当社グループの持続的な価値創造に向けた取組みへの理解を深めていただくため、リスクと機会の認識をベースに価値創造プロセスを刷新し、ステークホルダーと連携して価値を創造する価値協創取組みを紹介しています。財務情報と非財務情報を体系的にまとめる、当社グループの持続的な価値創造に向けた取組みをわかりやすくお伝えできるよう心がけてまいります。

本誌は「保険業法（第271条の25および第272条の40）」ならびに「保険業法施行規則（第210条の10の2および第211条の82）」に基づいて作成したディスクロージャー資料（業務および財産の状況に関する説明書類）です。



情報開示体系



Webサイト掲載情報



当社Webサイトの掲載情報も併せてご覧ください

第一生命グループが目指すこと

● グループの理念体系  
(Mission, Vision, Values, Brand Message)  
中期経営計画『Re-connect 2023』  
<https://www.dai-ichi-life-hd.com/about/aims/index.html>

社外からの評価

当社グループは、事業活動や社会貢献活動を通じて、お客さま・地域社会に寄り添った取組みやESG情報の開示を進め、国内外でさまざまな評価を受賞しています。

■ 当社が組み入れられているESGインデックス ※ 2023年7月時点



※ 第一生命ホールディングスをMSCIインデックスに組み入れること、および第一生命ホールディングスがMSCIのロゴ、商標、サービスマーク、またはインデックス名を使用することは、MSCIまたはその関連会社による第一生命ホールディングスへのスポンサーシップ、賛同、または宣伝を表明するものではありません。MSCIインデックスは、MSCIの独占的財産です。MSCIおよびMSCIインデックス名とロゴは、MSCIまたはその関連会社の商標またはサービスマークです。

グループ各社略称

| 国内保険事業 |            | 海外保険事業              |                                                        |
|--------|------------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| DL     | 第一生命       | PLC                 | プロテクトティブ<br>Protective Life Corporation                |
| DFL    | 第一フロンティア生命 | TAL                 | TAL<br>TAL Dai-ichi Life Australia                     |
| NFL    | ネオファースト生命  | PNZ                 | パートナーズ・ライフ<br>Partners Group Holdings                  |
| ipet   | アイペット      | DLVN                | 第一生命ベトナム<br>Dai-ichi Life Insurance Company of Vietnam |
|        |            | DLKH                | 第一生命カンボジア<br>Dai-ichi Life Insurance (Cambodia)        |
|        |            | DLMM                | 第一生命ミャンマー<br>Dai-ichi Life Insurance Myanmar           |
|        |            | その他事業(アセットマネジメント事業) |                                                        |
|        |            | AMOne               | アセットマネジメントOne                                          |
|        |            | VTX                 | バーテックス・インベストメント・ソリューションズ                               |

# Committed to well-being

当社グループは、お客さまとお客さまの大切な人々の“一生涯のパートナー”であり続けるために、グループビジョン“Protect and improve the well-being of all”のもと、各社がそれぞれの地域で、将来にわたってすべての人々が世代を超えて安心に満ち、豊かで健康な人生を送れる well-being（幸せ）に貢献していきます。

私たちの存在意義 Group Mission

## 一生涯のパートナー

By your side, for life

私たちの目指す姿

**Vision** すべての人々の幸せを守り、高める。  
Protect and improve the well-being of all

私たちの大切にしている価値観

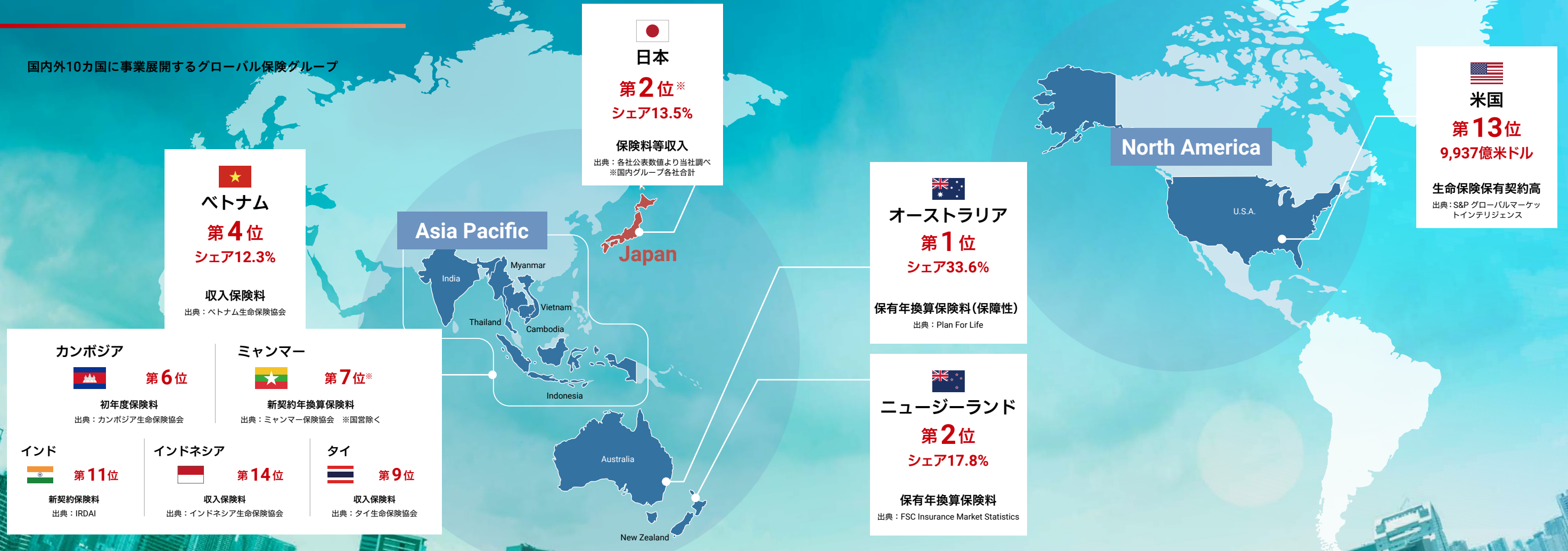
**Values** グループ企業行動原則（DSR憲章）  
Dai-ichi's Social Responsibility Charter (DSR Charter)

理念体系を支える私たちの想い

**Brand Message** いちばん、人を考える  
People First

# グループ事業概要

国内外10カ国に事業展開するグローバル保険グループ



## 企業価値

|                      |                         |                                                    |
|----------------------|-------------------------|----------------------------------------------------|
| 時価総額<br><b>2.4兆円</b> | グループEEV<br><b>7.3兆円</b> | 株主総利回り (TSR)<br><b>+37%</b><br>(2021年3月末～2023年3月末) |
|----------------------|-------------------------|----------------------------------------------------|

## 強固で安定した財務健全性

|                            |                                  |
|----------------------------|----------------------------------|
| 資本充足率 (ESR)<br><b>226%</b> | 連結ソルベンシー・マージン比率<br><b>704.1%</b> |
|----------------------------|----------------------------------|

## 財務格付け (2023年7月末時点)

|                                     |                                                                 |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 第一生命ホールディングス<br><b>AA-</b><br>(JCR) | 第一生命<br><b>AA AA- A+</b><br>(R&I, JCR) (Fitch) (S&P, A.M. Best) |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|

## グループ資産・利益規模

|                        |                       |                        |                            |                           |                          |
|------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| 連結総資産<br><b>61.5兆円</b> | 連結純資産<br><b>2.8兆円</b> | 連結経常収益<br><b>9.5兆円</b> | グループ修正利益<br><b>1,844億円</b> | 連結当期純利益<br><b>1,923億円</b> | グループ修正ROE<br><b>5.0%</b> |
|------------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|

## 業界をリードするESG評価

|                                              |                                              |                                                                     |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| PRI<br>投資・スチュワードシップ方針、不動産投資において最高評価である「5」を獲得 | CDP (国際環境NGO)<br>気候変動に関する調査で最高評価の「Aリスト」企業に選定 | DJSI<br><b>Dow Jones Sustainability Asia Pacific Index</b> の構成銘柄に選定 |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|

※記載のある場合を除き、2022年度末時点の数値を掲載しています

## 事業セグメント・グループ会社

顕在化する社会課題の解決と、デジタル化の潮流を捉えた商品・サービスの改革に取り組む国内事業。

**国内保険事業**

一生運のパートナー  
**第一生命**  
Dai-ichi Life Group

第一フロンティア生命  
第一生命グループ

ネオファジスト生命  
第一生命グループ

ipet HOLDINGS

「あなたらしく」をスマートに！  
**第一スマート保険**  
第一スマート保険株式会社  
第一生命グループ

先進国（安定市場）から新興国（成長市場・アーリーステージ）まで、9カ国のさまざまな成長ステージに展開

**海外保険事業**

Protective

TAL

partners life

DAI-ICHI LIFE  
Gần bờ đại lâu.

Dai-ichi Life  
Corporate Insurance

Dai-ichi Life Myanmar  
corporate insurance

Star Union Dai-ichi Life Insurance

PaninDai-ichiLife  
By your side, for life

IndoLins  
OSCEANA LIFE HOLDING PTE. LTD.

資産形成を支える高度な資産運用機能の提供

**その他事業 (アセット・マネジメント事業)**

Asset Management One

Vertex  
Investment Solutions  
Dai-ichi Life Group

第一生命リアルティアセットマネジメント株式会社  
Dai-ichi Life Group

※1 非連結子会社 ※2 持分法適用関連会社

# 長期ビジョンと その実現までのロードマップ

第一生命グループは2010年の上場以降、生命保険等を通じて多様化するお客さまニーズに機動的に応えるとともに、各国における生命保険の普及や発展に貢献してきました。今後は、さまざまな体験価値の提供によって世界各国の人々のwell-being実現に貢献できるグループを目指し、成長を続けながら事業の深化と探索を進めていきます。

## 2008 - 2010 成長基盤の確保と 上場の完遂

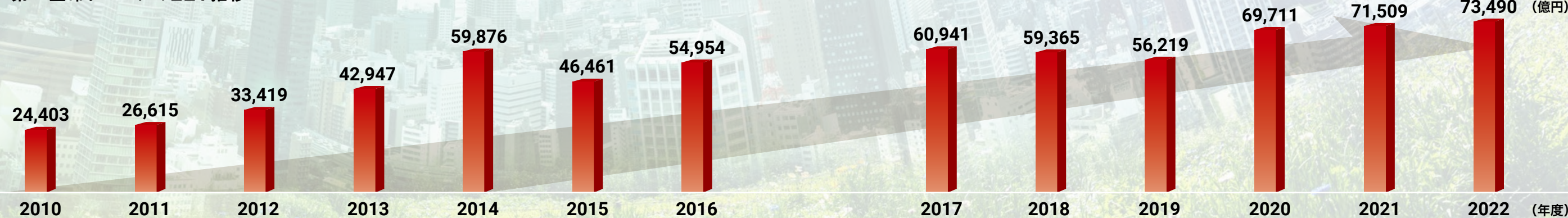
将来の提供価値拡大に向けて  
柔軟な経営戦略を取り得る  
株式会社に組織形態を変更

Value up 2010

## 2011 - 2012 復興と成長の実現

東日本大震災後の保険金の着実な  
お支払いなどを通じ、  
国内の復興と成長に貢献

第一生命グループのEEV推移



## 2013 - 2014 更なる飛躍への挑戦

米国市場へも進出し、  
生命保険の普及に向けた  
グローバル展開を加速

Action D

D-Ambitious

## 2015 - 2017 持続的価値創造の実現

持株会社体制への移行や、  
多様なお客さまニーズに機動的に  
対応する国内3生保体制の確立

## 2018 - 2020 well-being向上への 貢献を通じた成長へ

より多様なwell-being向上への貢献に  
向けて、ヘルスケアや少額短期保険などの  
新たな領域への展開にも着手

CONNECT 2020

Re-connect 2023

## 2021 - 2023 結束を強め変革への挑戦

最良の体験価値(CX)  
提供に向けた、デジタル基盤の  
構築とチャネルの変革に着手

Protect and  
improve  
the well-being  
of all  
の実現