
◇◆◇海外事業における事業戦略・取組みのご紹介◆◆◇

配信日：2023年11月30日

日頃より当社グループに多大なるご愛顧をいただき、誠にありがとうございます。
9月29日の配信より、「第一生命ホールディングス 統合報告書 2023」にて公開している、
当社の新経営チーム体制における事業推進機能及びコーポレート機能の各取組みについて
ご紹介しています。今回は第二弾として、海外事業についてご紹介いたします。

【海外事業戦略の全体像】

海外事業の大きなミッションは、当社における成長戦略の推進と資本効率の追求によるフリーキャッシュの創出を通じてグループ全体の持続的な企業価値向上に貢献するとともに、世界のお客さまに well-being をお届けすることです。

既存事業では海外グループ各社の成長ステージや経営課題に応じた成長戦略の着実な遂行を支援し、持続的な利益貢献の拡大を目指しています。

また、新規取組みでは資本効率の高い良質な投資機会を追求し、未進出国への展開などを通じた生命保険事業の深化と新たな事業領域の探索に取り組むことで、さらなる成長に向けて挑戦しています。

そのほか、海外グループ会社の経営者と当社役員で構成される会議体を設置し、中長期の海外事業戦略などについて議論をしています。同会議を通じ、グループ共通の課題解決に向けた共同取組みや当社グループの理念・方針の共有も進めるなど、事業の持続的成長を支える経営体制の高度化にも取り組んでいます。

【さらなる成長に向けた挑戦】

海外事業においては、資本効率の高い良質な投資機会を追求し、生命保険事業の深化と新たな価値提供に資する探索にも取り組むことで、グループ全体のさらなる成長に向けて挑戦を続けていきます。

生命保険事業の深化については、当社がノウハウを有する伝統的な生命保険事業の拡充、未進出地域への展開を通じた利益規模の拡大を図っています。また、新たな価値提供に向けた探索については、デジタル技術を駆使したイノベーティブな事業に着目しつつ、革新的で独自性のあるスタートアップ企業への出資・提携を含めて、世界各地で新規取組機会を探索しています。

このような取組みを通じて、アジャイル^{*1}な経営スタイルや先進的なノウハウを取り入れ、環境変化に左右されない強靱な事業ポートフォリオの構築に取り組んでいきます。

2022年度は、このような挑戦の結果、パートナーズ・ライフの買収や YuLife への出資を行

い、当社グループのリスクプロファイル^{※2}の改善や利益成長にもつながる資本投下を実施しました。

①パートナーズ・ライフの完全子会社化

2022年11月、ニュージーランドにて創業約10年で同国業界第2位に成長した生命保険会社グループであるパートナーズ・ライフの株式を100%取得し、完全子会社化しました。

同社の買収によって、当社事業のさらなる地理的分散を図ることができ、事業利益の補完・安定化への貢献が見込まれます。また、保険リスクを中心とした同社のリスク特性の取込みによる当社グループリスクプロファイルの改善や、同社の急成長の原動力となったクラウドベースの機動的なシステム開発・運用と卓越したデジタル能力といった当社にはない組織能力の獲得にもつながっています。詳細については以下リリースをご覧ください。

ニュースリリース：パートナーズ・ライフの完全子会社化

https://www.dai-ichi-life-hd.com/newsroom/newsrelease/2022/pdf/index_015.pdf

②YuLife への出資

2022年7月に、英国にて2016年の設立以来、デジタル技術を梃に急成長を遂げているオンライン団体保険代理店・well-being 企業の YuLife に出資を行いました。

同社の商品・サービスは、団体保険本来の保障機能に加えて、継続的な健康増進活動を通じて各種特典（グッズやマイル、ギフト券に交換可能なポイント）を加入者が受け取れる仕組みとなっており、最新の行動科学の知見活用により、加入者の継続的な行動変容を促す工夫が凝らされています。また、アプリ上では団体保険の契約管理はもちろん、個人保険への追加加入も可能な仕組みとなっており、団体保険・個人保険・well-being 体験を一体で提供するユニークさが特徴です。詳細については以下リリースをご覧ください。

ニュースリリース：YuLife への出資

https://www.dai-ichi-life-hd.com/newsroom/newsrelease/2022/pdf/index_010.pdf

ニュースリリース：第一生命ホールディングスと YuLife の共同取組み第一弾

https://www.dai-ichi-life-hd.com/newsroom/newsrelease/2023/pdf/index_018.pdf

【海外事業が目指す将来像】

海外事業においても、変化が激しく将来の見通しが難しい時代に突入しています。世界的なインフレとその対策としての金利上昇など不安定なマーケット環境が継続しており、また国際資本基準（ICS）などの規制や気候変動をめぐる動向についても、今後はより一層の対

応が求められる状況です。

加えて、アフターコロナにおける消費者行動の変化や、地政学・人権リスクについても引き続き注視していく必要があります。こうした喫緊の課題に適切に対応しながら、引き続きステークホルダーに価値をお届けできるよう、既存事業の利益貢献の拡大と新規取組みのさらなる推進を通じて、グループの持続的な利益成長を牽引していきます。

当社が約 120 年にわたって培ってきた生命保険事業のノウハウを活かし、海外グループ各社と協力・連携しながら、グローバルな視点からの持続的価値創造に向け、果敢に挑戦を続けていきます。

※1 アジャイル:「機敏な」といった意味で、「状況の変化に対してすばやく対応できること」を意味します。

※2 リスクプロファイル:リスクの全体像を意味します。

☆その他の情報につきましては、当社ホームページ「株主・投資家の皆さま」をご覧ください。

<https://www.dai-ichi-life-hd.com/investor/index.html>

※Copyright(c) 第一生命ホールディングス株式会社 無断転載、引用を禁じます。