

第一生命グループのERM

取締役常務執行役員

稲垣 精二

一生涯のパートナー

第一生命

Discipline

リスクを適正にコントロールし健全性確保を図る一方で、より高い利益が見込める事業などに資本を配賦していくことで中長期的に企業価値向上を実現する、エンタープライズ・リスク・マネジメント(ERM)を推進。中期経営計画の4つの柱のひとつ。

健全性の向上

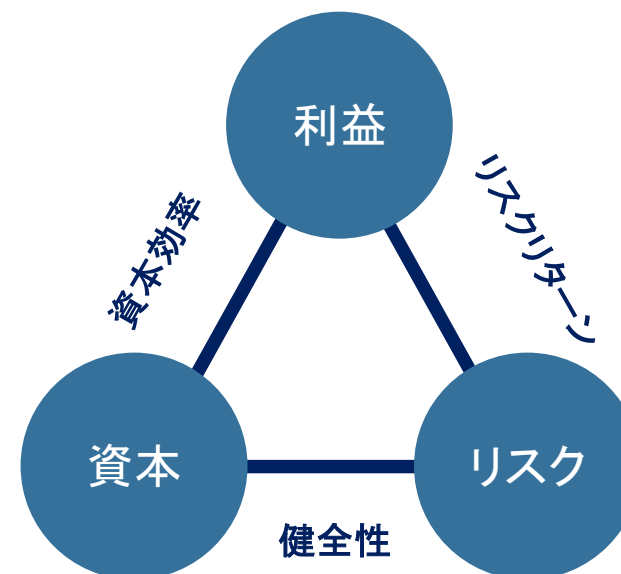
現行規制への対応
将来の規制を視野に準備 } 適正なリスクコントロール

成長投資

効率的な資本配賦を通じて企業価値向上を加速
(資本コストを踏まえた資本配賦・CF運営本格化)

株主還元

健全性、成長投資に必要な内部留保を確保しつつ、中期経営計画の目標達成へ

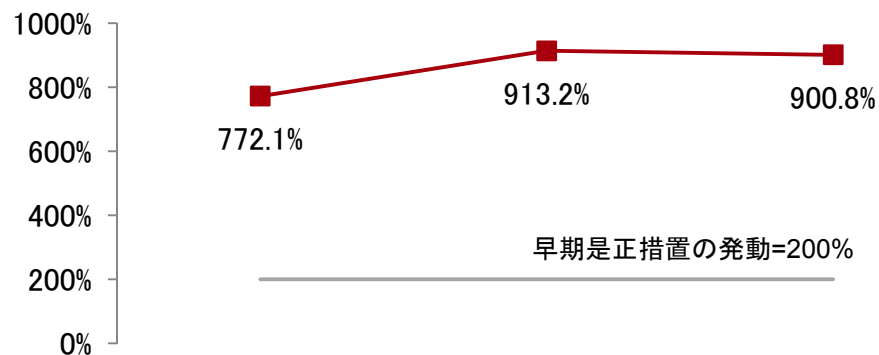


財務会計ベースと経済価値ベース健全性指標

現行規制(財務会計)

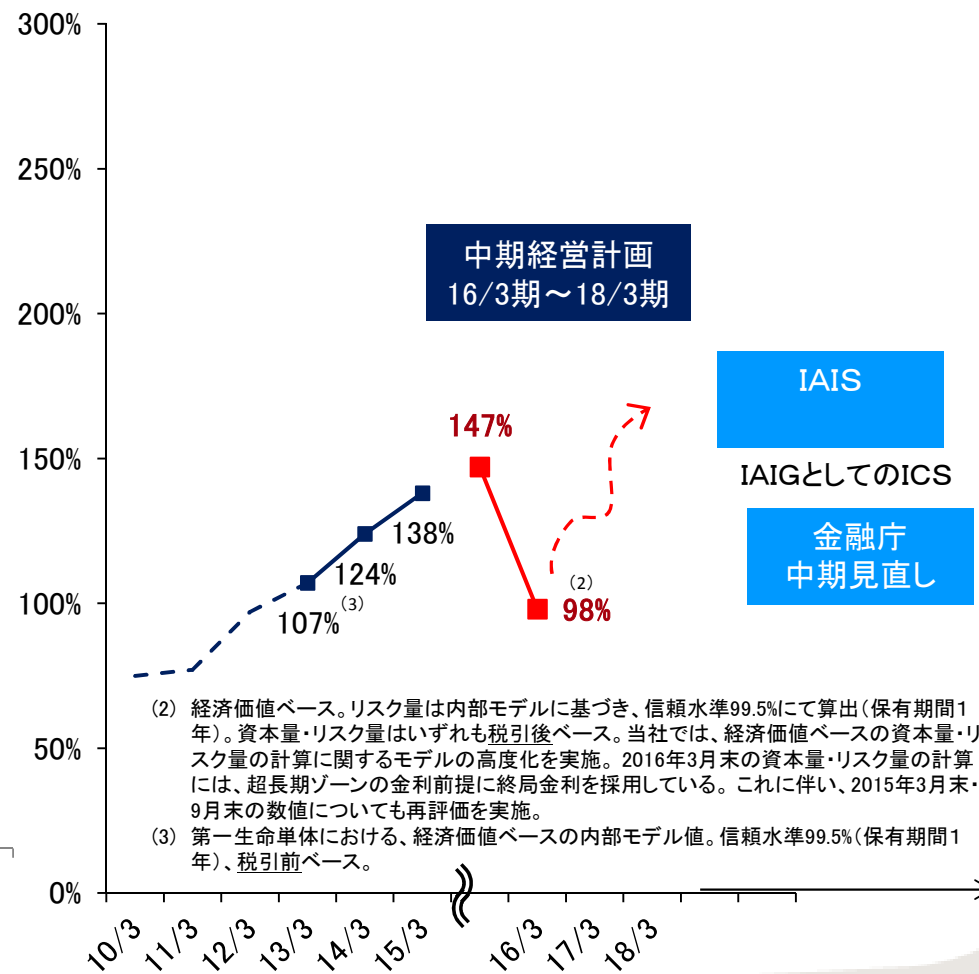
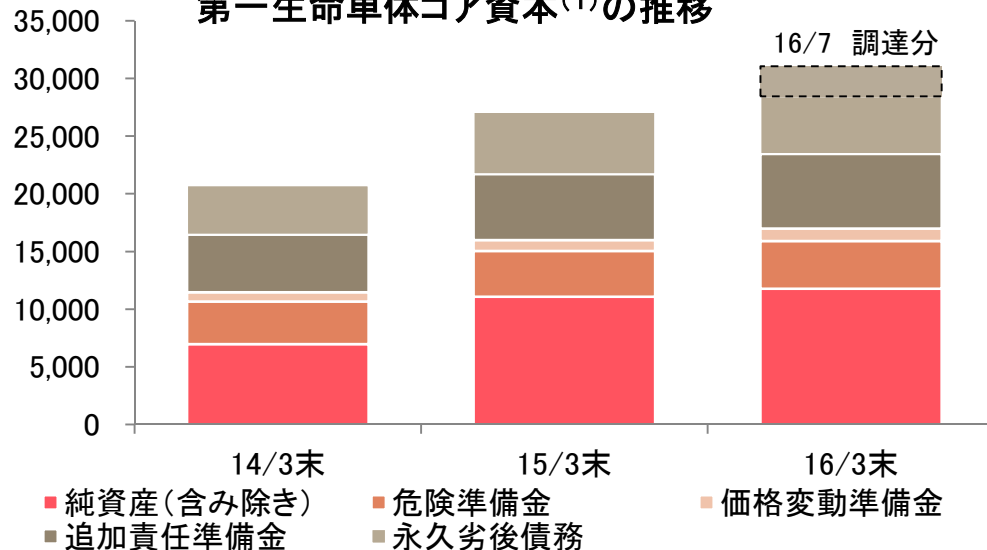
将来の規制(経済価値ベース)

第一生命単体ソルベンシー・マージン比率



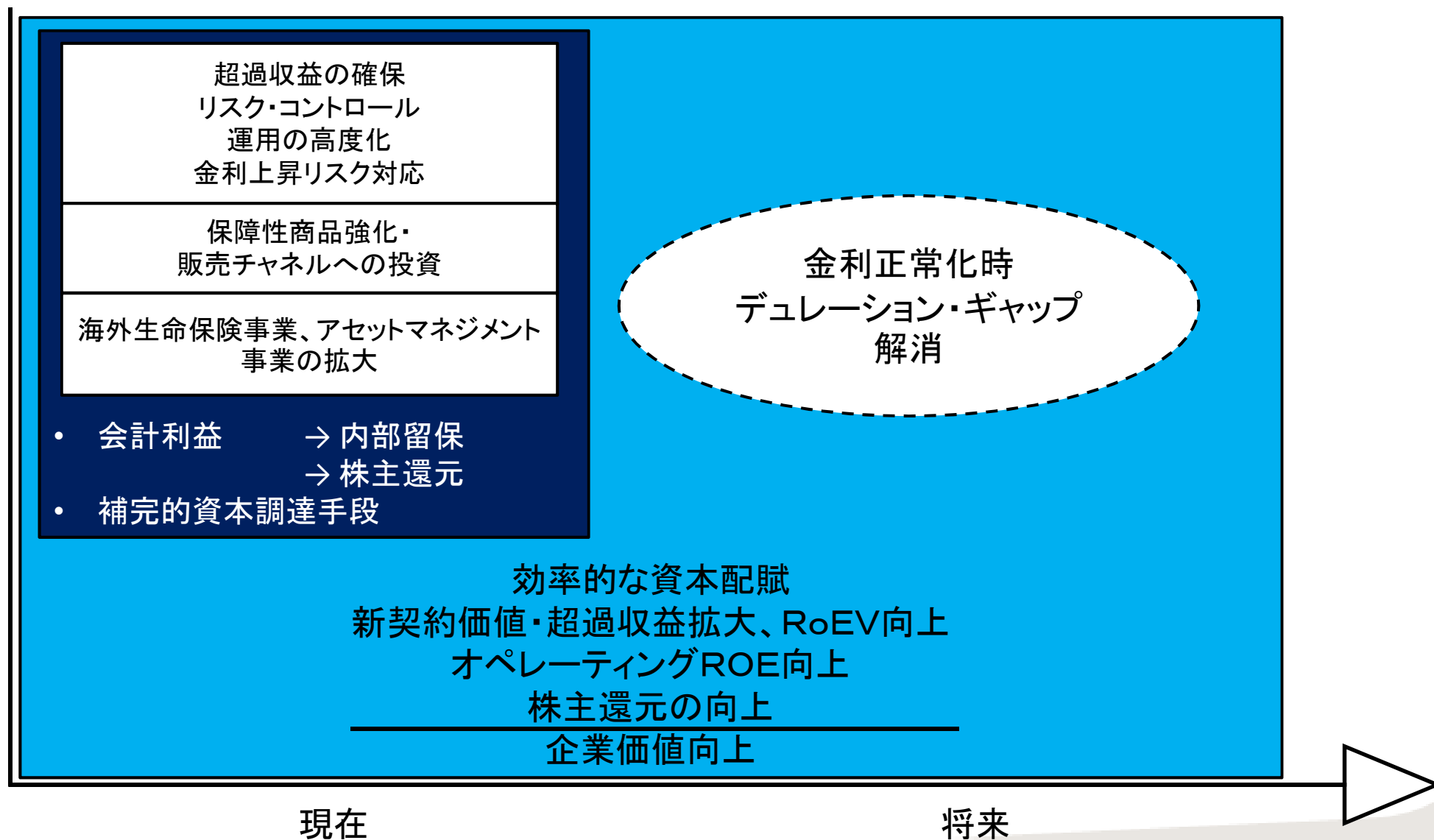
(単位: 億円)

第一生命単体コア資本⁽¹⁾の推移



(1) 純資産(含み除き) = 純資産の部合計 - 評価・換算差額等合計。純資産と準備金は、税引後ベース(各期末の法定実効税率) = 14/3末30.68%, 15/3末28.76%, 16/3末27.92%

ERMを通じた企業価値向上



【第一生命】

個人保険・個人年金

- ✓ 一時払終身保険の予定利率調整を加速（16/1～）
- ✓ 前納取扱一部停止（16/4）
- ✓ 前納利率・すえ置利率の引下げ

保障性商品強化を検討

団体年金

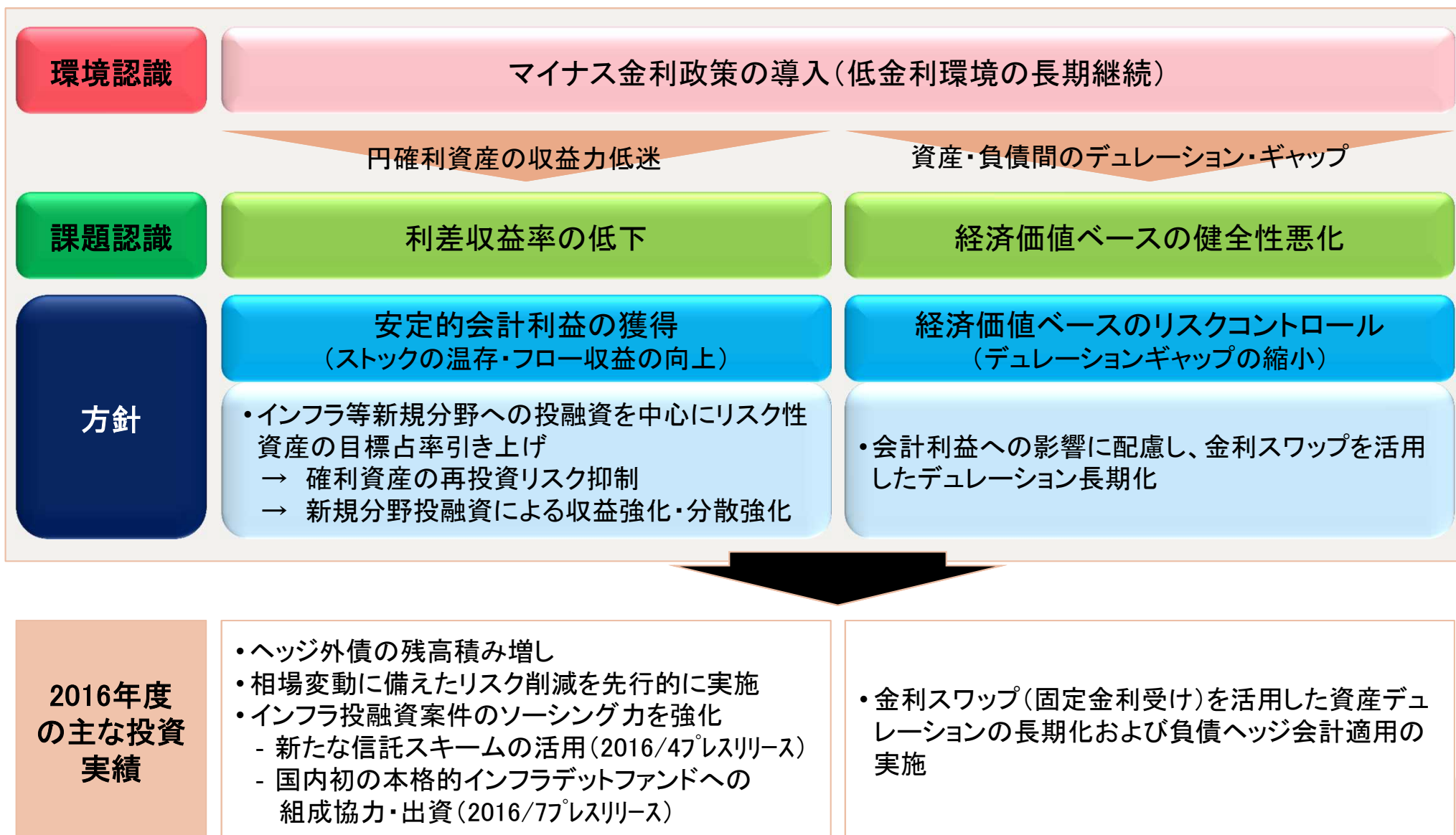
- ✓ 確定給付型商品：一般勘定の残高を抑制し、債券総合口・第2総合口の受託拡大、
- ✓ 確定拠出型商品：投資信託の販売推進

【第一フロンティア生命】

- ✓ 円建定額年金保険の販売停止（16/2）
- ✓ 円建定額終身保険の販売停止（16/3）

外貨建商品強化を検討

足元の資産運用方針



海外生命保険事業：成長加速に向けた投資を継続

一生涯のパートナー

第一生命

2016年6月、スター・ユニオン・第一ライフに対する出資比率を44%へ引き上げることに合意。

Star Union Dai-ichi
Life Insurance

DAI-ICHI LIFE

Lifetime Partner

カンボジア駐在事務所開設等、アジア地域統括機能や第一生命ベトナムとメコン地域への横展開を検討

一生涯のパートナー

第一生命

「あったらいいな」をいちばんに。

第一フロンティア生命
第一生命グループ

ネオファースト生命
第一生命グループ

Asset Management
One

Protective.

2016年8月、USWC社
(アセットプロテクション
事業)の買収で合意

JANUS

TAL

※2016年10月1日付で「DIAMアセットマネジメント」から変更

グループ・キャッシュフロー運用と株主還元

一生涯のパートナー

第一生命

株主

中計「D-Ambitious」の期間中に総還元性向を40%程度まで引上げ

第一生命ホールディングス

配当金等の
支払

成長投資

配当金等の
支払

成長投資

配当金等の
支払

成長投資

国内生保事業

一生涯のパートナー
第一生命

保障商品
を背景とする
潤沢な還元
原資

第一フロンティア生命
第一生命グループ

「あつたらいいな」をいちばんに。

ネオファースト生命
第一生命グループ

海外生保事業

Protective

一定の還元を行い
つつ余剰資本を買
収事業へ投下

TAL

資本創出期への移行
で還元強化

PaninDai-ichiLife
By your side, for life

DAI-ICHI LIFE
Lifetime Partner

Insuring
Dai-ichi Life
Insurance

Star Union Dai-ichi
Life Insurance

アセットマネジメント事業

※
Asset
Management
One

JANUS

JANUS

成長と還元
のバランス

※2016年10月1日付で
「DIAMアセットマネジメント」から変更

資本創出

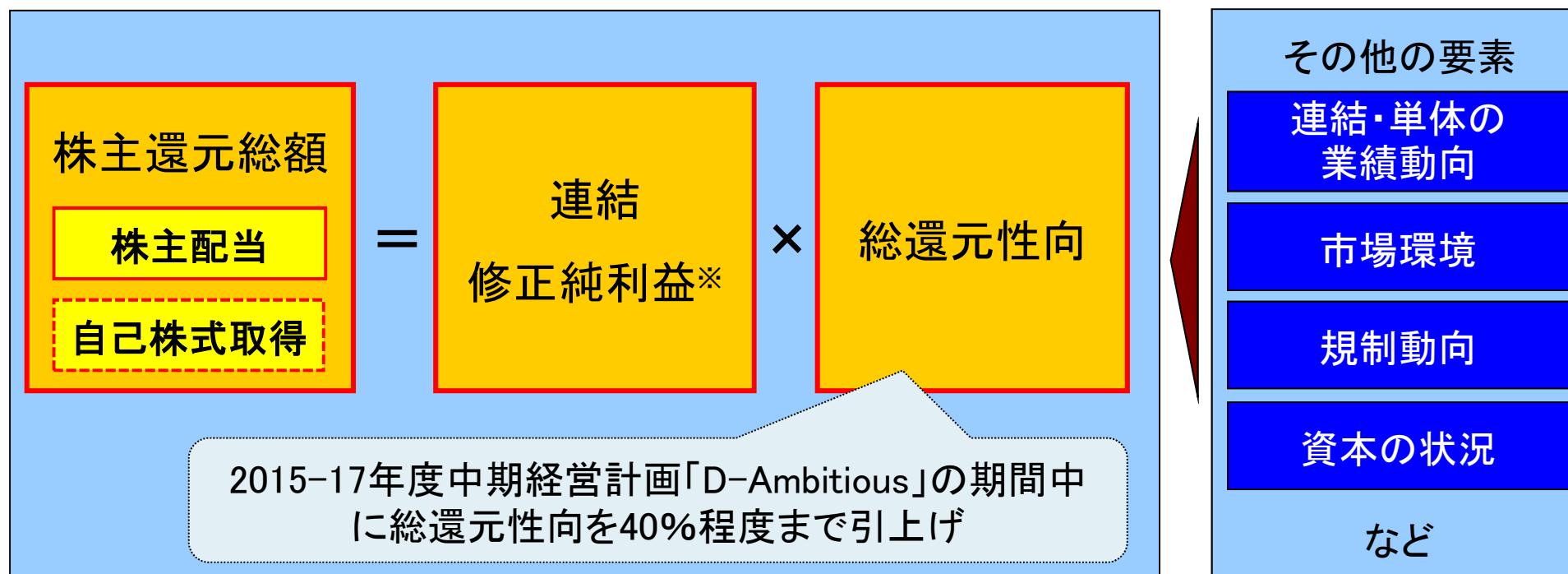
成長ステージ

資本消費

(再掲)株主還元方針について

【基本的な考え方】

- 安定的な株主配当を基本としつつ、業績動向等を踏まえた機動的な自己株式取得により、株主還元の充実を図ります。



※親会社株主に帰属する当期純利益に、負債性内部留保(危険準備金、価格変動準備金)繰入額のうち、法定繰入額を超過した分(税引後)を加算する(取崩しの場合はマイナスする)などとして算出した、実質的な収益力を示す指標。

This page is intentionally left blank.